



**Aéroports Du Cameroun S.A.**  
**DIRECTION GENERALE**

# **ETATS**

# **FINANCIERS**

# **2025**

Junin 2026



---

## **NOTE DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS**

### **DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025**

---

Conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, les présents états financiers ont été établis selon les principes comptables généralement admis et les règles en vigueur applicables aux entreprises relevant du système comptable OHADA.

Les états financiers de synthèse ci-après présentent de manière fidèle la situation patrimoniale, financière et les résultats de la société Aéroports Du Cameroun (ADC S.A.) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

L'exercice 2025 s'est déroulé dans un environnement économique marqué par la persistance d'incertitudes sur le plan international et par une évolution contrastée de l'activité du transport aérien. Malgré ce contexte, la société a poursuivi l'exécution de ses missions d'exploitation, de développement et de modernisation des infrastructures aéroportuaires dont elle assure la gestion.

Au terme de l'exercice, les principaux agrégats financiers se présentent ainsi qu'il suit :

- Total du bilan : 84,285 milliards de FCFA ;
- Chiffre d'affaires : 36,886 milliards de FCFA ;
- Résultat net bénéficiaire : 2,537 milliards de FCFA ;
- Trésorerie nette : 23,395 milliards de FCFA.

Les états financiers présentés dans les pages qui suivent comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie ainsi que les notes annexes, lesquels permettent d'apprécier la situation financière et les performances de la société au 31 décembre 2025.

# BILAN

Réf.	ACTIF	Note	2025		2024	
			Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
<b>AD</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	3	<b>522 468 745</b>	<b>453 330 886</b>	<b>69 137 859</b>	<b>66 133 612</b>
AE	Frais de développement et de prospection				0	0
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		522 468 745	453 330 886	69 137 859	66 133 612
AG	Fonds commercial et droit de bail		0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles		0	0	0	0
<b>AI</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	3	<b>74 553 672 454</b>	<b>33 519 360 820</b>	<b>41 034 311 634</b>	<b>38 944 637 973</b>
AJ	Terrains				0	0
	(1) dont placement net ...				0	0
	Bâtiments				0	0
AK	(1) dont placement net ...				0	0
AL	Aménagements, agencements et installations		54 676 387 625	21 478 504 919	33 197 882 706	32 011 675 776
AM	Matériels, mobiliers et actifs biologiques		15 954 936 512	10 810 847 350	5 144 089 162	5 586 982 431
AN	Matériel de transport		1 361 992 277	1 230 008 551	131 983 726	204 153 865
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	3	2 560 356 040	0	2 560 356 040	1 141 825 901
<b>AQ</b>	<b>Immobilisations financières</b>	4	<b>309 229 002</b>	<b>16 611 590</b>	<b>292 617 412</b>	<b>314 617 412</b>
AR	Titres de participation				0	0
AS	Autres immobilisations financières		309 229 002	16 611 590	292 617 412	314 617 412
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>75 385 370 201</b>	<b>33 989 303 296</b>	<b>41 396 066 905</b>	<b>39 325 388 997</b>
BA	Actif circulant H.A.O.	5	0	0	0	0
BB	Stocks et encours	6	1 646 369 991	2 606 500	1 643 763 491	1 549 844 269
BG	Créances et emplois assimilés		0	0	0	0
BH	Fournisseurs avances versées	17	2 577 060 380	1 733 711 905	843 348 475	483 757 758
BI	Clients	7	33 159 131 054	20 313 173 234	12 845 957 820	38 997 500 153
BJ	Autres créances	8	8 123 675 973	3 963 945 879	4 159 730 094	4 362 918 230
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>45 506 237 398</b>	<b>26 013 437 518</b>	<b>19 492 799 880</b>	<b>45 394 020 410</b>
BQ	Titre de placement	9	12 001 278 678	0	12 001 278 678	4 001 278 678
BR	Valeur à encaisser	10	259 148 907	0	259 148 907	111 634 927
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	11 135 869 618	0	11 135 869 618	5 047 817 339
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE- ACTIF</b>		<b>23 396 297 203</b>	<b>0</b>	<b>23 396 297 203</b>	<b>9 160 730 944</b>
BU	Ecart de conversion - Actif (IV)	12			0	0
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>		<b>144 287 904 802</b>	<b>60 002 740 814</b>	<b>84 285 163 988</b>	<b>93 880 140 351</b>

Réf.	PASSIF	Notes	2025	2024
CA	Capital	13	436 000 000	436 000 000
CB	Apporteurs, capital non appelé (mise en concession)	13	0	0
CD	Primes liées au capital social	14	0	0
CE	Ecart de réévaluation	3c	0	0
CF	Réserves indisponibles (report à nouveau débiteur)	14	893 374 711	893 374 711
CG	Réserves libres	14	806 174 711	806 174 711
CH	Report à nouveau	14	34 210 311 650	25 558 729 621
CH	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		2 537 433 415	9 201 582 029
CK	Subvention d'investissement	15	2 345 833 333	2 445 833 333
CL	Provisions règlementées	15	0	0
<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES</b>		<b>41 229 127 820</b>	<b>39 341 694 405</b>
DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	9 901 315 055	10 683 805 873
DB	Dettes de location acquisition	16	0	0
DC	Provisions pour risques et charges	16	18 798 147 226	22 742 614 767
<b>DD</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>28 699 462 281</b>	<b>33 426 420 640</b>
<b>DF</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>69 928 590 101</b>	<b>72 768 115 045</b>
DH	Dettes circulantes HAO	5	5 064 144 691	3 273 707 113
DI	Clients, avances reçues	7	249 511 191	108 960 100
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	3 903 192 083	2 832 613 593
DK	Dettes fiscales et sociales	18	4 484 295 160	6 902 426 356
DM	Autres dettes	19	654 942 749	6 429 093 243
DN	Provisions pour risque à court terme	19	0	0
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>14 356 085 874</b>	<b>19 546 800 405</b>
DQ	Banques, crédits d'escompte	20		
DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	488 013	1 565 224 901
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE- PASSIF</b>		<b>488 013</b>	<b>1 565 224 901</b>
DU	Ecart de conversion - Passif	12		
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>84 285 163 988</b>	<b>93 880 140 351</b>

# COMPTE DE RESULTAT

## COMPTE DE RESULTAT

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numéro d'identification : M109400000449K

Durée (12)

RE F	LIBELLES		NOT E	EXERCICE N	EXERCICE N-1
				NET	NET
TA	Ventes de marchandises	(+)	21	-	-
RA	Achats de marchandises	(-)	22	-	-
RB	Variation de stocks de marchandises	(-/+) 6		-	-
XA	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>			-	-
TB	Ventes de produits fabriqués B	(+)	21	-	-
TC	Travaux, services vendus C	(+)	21	36 399 667 794	36 442 089 391
TD	Produits accessoires D	(+)	21	486 107 932	345 448 400
XB	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>			<b>36 885 775 726</b>	<b>36 787 537 791</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+)	6	-	-
TF	Production immobilisée	(+)	21	-	-
TG	Subvention d'exploitation	(+)	21	-	-
TH	Autres produits	(+)	21	14 066 803	33 744 489
TI	Transferts de charges d'exploitation	(+)	12	304 089 883	226 906 074
RC	Achats de matières premières et fournitures liés	(-)	22	-	-
RD	Variation de stocks de matières et fournitures liés	(-/+) 6		-	-
RE	Autres achats	(-)	22	- 3 945 788 302	- 3 503 079 671
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements	(-/+) 6		93 919 222	56 995 042
RG	Transports	(-)	23	- 397 364 366	- 356 312 001
RH	Services extérieurs	(-)	24	- 8 565 992 371	- 9 666 738 786
RI	Impôts et taxes	(-)	25	- 663 186 466	- 828 525 021
RJ	Autres charges	(-)	26	- 1 117 405 473	- 180 198 345
XC	<b>VALEUR AJOUTEE (XB+RA+RB) + (somme TE à TJ)</b>			<b>22 608 114 656</b>	<b>22 570 329 572</b>
RK	Charges de personnel	(-)	27	- 14 726 819 751	- 12 660 544 563
XD	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>			<b>7 881 294 905</b>	<b>9 909 785 009</b>
TJ	Reprises d'amortissements, de provisions et dépréciations	(+)	28	19 786 388 391	24 114 348 589
RL	Dotations aux amortissements, Aux provisions et dépréciations	(-)	3C, 28	- 23 406 518 440	- 18 343 392 105
XE	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+RL)</b>			<b>4 261 164 856</b>	<b>15 680 741 493</b>
TK	Revenus financiers et assimilés	(+)	29	440 236 472	223 515 597
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières	(+)	28	5 712 051 417	-
TM	Transferts de charges financières	(+)	12	-	-
RM	Frais financiers et charges assimilés	(-)	29	- 513 047 168	- 528 038 323
RN	Dotations aux provisions et autres dépréciations financières	(-)	3C, 28	- 5 712 051 417	-
XF	<b>RESULTAT FINANCIER (Somme TK à RN)</b>			<b>- 72 810 696</b>	<b>- 304 522 726</b>
XG	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>			<b>4 188 354 160</b>	<b>15 376 218 767</b>
TN	Produits de cessions d'immobilisations	(+)	3D	14 892 405	7 737 191
TO	Autres produits HAO	(+)	30	25 000	-
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	(-)	3D	-	-
RP	Autres charges HAO	(-)	30	-	-
XH	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (Somme TN à RP)</b>			<b>14 917 405</b>	<b>7 737 191</b>
RQ	Participation des travailleurs	(-)	30	-	-
RS	Impôts sur le résultat	(-)		- 1 665 838 150	- 6 182 373 929
XI	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>			<b>2 537 433 415</b>	<b>9 201 582 029</b>

H

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numéro d'identification : M109400000449K

Durée : (12)

REF	LIBELLES		NOTE	2025	2024
				NET	NET
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie ActiN-1- trésorerie passif N-1)	A		7 595 506 043	10 288 753 687
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>				
FA	Capacité d'autofinancement Globale (CAFG)			6 157 563 464	3 430 625 545
FB	Actif circulant HAO	(-)			
FC	Variation des stocks	(-)		- 93 919 222	- 56 995 042
FD	Variation des créances	(-)		25 995 139 752	- 11 279 058 108
FE	Variation du passif circulant	(+)		- 5 190 714 531	8 748 429 257
	<b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE)</b>	(+)		20 710 505 999	- 10 693 668 893
ZB	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)</b>	<b>B</b>		<b>26 868 069 463</b>	<b>843 001 652</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>				
FF	Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	(-)		- 16 772 138	- 69 249 383
FG	Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	(-)		- 9 746 192 269	- 2 531 558 192
FH	Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(-)			-
FI	Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(+)		14 892 405	7 737 191
FJ	Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	(+)		22 000 000	24 000 000
ZC	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements (somme FF à FJ)</b>	<b>C</b>		<b>- 9 726 072 002</b>	<b>- 2 569 070 384</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>				
FK	Augmentation de capital par apports nouveaux	(+)		-	-
FL	Subventions d'investissement reçues	(+)		-	-
FM	Prélèvement sur le capital	(-)		-	-
FN	Dividendes versées	(-)		- 576 762 516	- 106 045 000
ZD	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres (somme FK à FN)</b>	<b>D</b>		<b>- 576 762 516</b>	<b>- 106 045 000</b>
	<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>				
FO	Emprunt	(+)			-
FP	Autres dettes financières	(+)		109 677 540	13 475 426
FQ	Remboursements des emprunts et autres dettes financières	(-)		- 874 609 338	- 874 609 338
ZE	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)</b>	<b>E</b>		<b>- 764 931 798</b>	<b>- 861 133 912</b>
ZF	<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)</b>	<b>F</b>		<b>- 1 341 694 314</b>	<b>- 967 178 912</b>
ZG	<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)</b>	<b>G</b>		<b>15 800 303 147</b>	<b>- 2 693 247 644</b>
ZH	Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A) contrôle : Trésorerie actif N-Trésorerie passif N	H		23 395 809 190	7 595 506 043

*Signature*

**NOTE 1 : DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES**

Désignation entité :

Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31/12/2025

Numéro d'identification

M109400000449K

Durée (mois) : 12

NOTE 1					
LIBELLES	NOTE	Montant brut	SURETES REELLES		
			Hypothèques	Nantissements	Gages/autres
<b><u>Dettes financières et ressources assimilées</u></b>					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes des établissements de crédit		9 189 114 894		Recettes clients AIR France	
Autres dettes financières		712 200 161			
<b>SOUS TOTAL (1)</b>		<b>9 901 315 055</b>			
<b><u>Dettes de location-acquisition</u></b>					
Dettes de crédit-bail immobilier					
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Dettes sur contrats de location-acquisition					
<b>SOUS TOTAL (2)</b>					
<b><u>Dettes du passif circulant</u></b>					
<b>SOUS TOTAL (3)</b>		-			
<b>TOTAL (1) + TOTAL (2) + TOTAL (3)</b>		<b>9 901 315 055</b>			
<b>ENGAGEMENTS FINANCIERS</b>				<b>Engagements donnés</b>	<b>Engagements reçus</b>
Engagements consentis à des entités liées					
Primes de remboursement non échues					
Avals, cautions, garanties					
Hypothèques, nantissements, gages, autres					
Effets escomptés non échus					
Créances commerciales et professionnelles cédées					
Abandons de créances conditionnels					
<b>TOTAL</b>					

Nantissement entre SCB et AFD sur le compte de réserves de ADC SA domicilié à la SGC en vue d'un abondement d'un montant de 2,013 milliards de FCFA pour garantir le non-paiement éventuel d'une échéance du service de la dette.

Nantissement entre Air France et l'AFD en vue de l'abondement dans un compte ouvert à la SGC de tous les règlements effectués par Air France en faveur de ADC SA pour garantir les remboursements futurs du service de la dette en cas de défaillance de l'emprunteur

## NOTE 2 : INFORMATIONS OBLIGATOIRES

Désignation entité : ADC SA.....

Exercice clos le 31-12- 2025

Numéro d'identification : M10940000449K.....

Durée (en mois) : 12.....

### A- DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA

Les Etats financiers de synthèse des ADC S.A au terme de l'exercice clos au 31 décembre 2025 ont été établis suivant les principes fondamentaux et méthodes du Système Comptable SYCOHADA Révisé entré en vigueur en République du Cameroun au 1<sup>er</sup> janvier 2018.

### B- REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les règles de présentations des états financiers sous-jacentes sont conformes aux postulats et conventions comptables applicables dans le référentiel comptable SYSCOHADA.

Les postulats de base retenus sont

- Postulat de la comptabilité d'engagement ;
- Postulat de spécialisation des exercices ;
- Postulat de la prééminence de la réalité économique sur l'apparence juridique.

Postulat de la permanence des méthodes

Les conventions comptables servant de guide pour l'élaboration des états financiers sont :

- La continuité de l'exploitation ;
- Le coût historique ;
- La prudence ;
- L'importance significative ;
- La transparence.

### C- DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES

RAS

### D- INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Pour établir ses comptes, ADC S.A a procédé à des estimations et réalisé des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, des produits et des charges, ainsi que les informations données dans certaines notes annexes.

#### A) Les bases de préparation des comptes annuels

La monnaie utilisée dans les comptes au 31 décembre 2025 est le franc CFA, et les valeurs sont basées sur les coûts historiques d'acquisition Toutes Taxes Comprises, avec une exemption de TVA pour les redevances aéronautiques et une imposition à la TVA des autres revenus.

#### B) La conversion des monnaies étrangères

Les dettes, créances, ainsi que les encaissements et les décaissements en devises sont enregistrés en francs CFA aux taux de change en vigueur au moment de la transaction. Les encours en fin d'exercice sont convertis en francs CFA, aux taux de change en vigueur à la date de clôture. Les pertes de change probables sont constatées, alors que les gains probables ne le sont pas.

### C) Utilisation des estimations

La préparation des états financiers requiert de la part de la Direction Comptable et Financière de notre société, de procéder à des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les postes desdits états. Les estimations et les hypothèses élaborées sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes portent en particulier sur les provisions risques et charges diverses, sur les charges pour dépréciation des créances douteuses, la facturation des redevances à établir, mais aussi pour des factures à recevoir des fournisseurs. Les montants réels pourraient différer de ces estimations.

### D) Respect des normes spécifiques liées à la gestion d'une concession de service public

#### E.1 Cadre Juridique

La société ADC S.A et l'Etat du Cameroun ont le 27 octobre 2015 signé une nouvelle convention de Concession pour une durée de cinquante (50) ans, portant sur la gestion et l'exploitation des sept (07) aéroports suivants :

- Aéroport International de Douala ;
- Aéroport International de Yaoundé-Nsimalen ;
- Aéroport International de Garoua ;
- Aéroport International de Maroua-Salak ;
- Aéroport de Ngaoundéré ;
- Aéroport de Bamenda ;
- Aéroport de Bertoua.

La convention accorde également au concessionnaire, la gestion des activités de l'assistance aéroportuaire sur les aéroports concédés. Les missions de sûreté relèvent de la compétence de l'Autorité Aérienne.

La Concession de service public est soumise à une comptabilité spécifique, conformément aux dispositions du Titre VIII chapitre 25 alinéa 2.3.4 du système comptable SYSCOHADA. Au plan fiscal, les entreprises concessionnaires sont soumises au droit commun sous réserve des dispositions du Code Général des Impôts (Titre V chapitre IV), et celles prévues dans le cahier de charges de la convention.

La convention signée le 27 octobre 2015 consacre l'exclusivité aux biens de retour suivant les articles 66 et 76 du cahier de charges qui, stipulent respectivement et in extenso ce qui suit :

- **Article 66** : « Les biens acquis ou construits pendant la durée de la concession, sont incorporés à la concession et restent ou deviennent la propriété de l'Autorité Concédante » ;

- **Article 76** : « A la fin de la concession :

1. Tous les biens meubles et immeubles sont dévolus de plein droit à l'Autorité Concédante et **sans contrepartie** ;
2. L'autorité Concédante prend la suite des obligations régulièrement contractées par le concessionnaire (remboursement des emprunts réalisés dans l'intérêt de la concession et poursuite de l'exécution des conventions en cours).

Les biens de retour de la concession sont apportés à titre gratuit par le concédant, tel que stipulé dans le procès-verbal de remise et prise en charge du patrimoine des aéroports concédés, signé le 27 octobre 2015. Le concessionnaire quant à lui a l'obligation contractuelle d'entretien, de renouvellement et de développement (Article 1 du Cahier de charges). Les immobilisations de retour sont inscrites à l'actif du bilan du concessionnaire avec une contrepartie d'appoint et d'équilibre portée au passif dans les droits correspondants du concédant exigibles en nature. Dès lors, le concessionnaire ne peut pas imputer dans ses charges d'exploitation la dotation à l'amortissement des biens mis en concession par le concédant puisqu'il n'a pas fourni les capitaux ayant financé ces investissements. En revanche, pour satisfaire l'obligation contractuelle de renouvellement, le concessionnaire doit pratiquer annuellement une dotation à la provision pour renouvellement calculée sur le coût prévisionnel de remplacement de l'immobilisation concernée.

S'agissant des investissements nouveaux ne rentrant pas dans le registre du renouvellement, les immobilisations y relatives sont également inscrites à l'actif. Leur dépréciation est constatée dans les charges d'exploitation du concessionnaire. Conformément à l'article 255 du Code Général des Impôts, et parce que ces immobilisations sont mises en concession par le concessionnaire et reviendront gratuitement à l'autorité concédante en fin de concession, elles font également l'objet d'un amortissement de caducité déduit de ses bénéfices avec une contrepartie portée au passif pour le compte des droits du concédant mis dans la concession par le concessionnaire. L'amortissement de caducité se calcule sur valeur d'acquisition du bien et est pratiqué sous forme de dotation linéaire pendant toute la durée de la concession.

## **E.2 Implications comptables de la prise d'effet de la convention de concession signée le 27 octobre 2015**

Pour des raisons pratiques d'harmonisation avec l'exercice comptable et de simplification, la date de prise d'effet comptable de la convention de concession du 27 octobre 2015 a été fixée au 31 décembre 2015 (1<sup>er</sup> janvier 2016). Ce choix a été entériné par la résolution N°005 de la 76<sup>e</sup> session du Conseil d'Administration de la société tenue le 08 juillet 2016.

## **E.3 Comptabilisation du contrat de concession par le concessionnaire**

Suivant le Titre VIII Chapitre 25, section 2, de l'Acte Uniforme SYSCOHADA, l'alinéa 2.3.4 dispose : « dans la mesure où les apports effectués par l'Autorité Publique font partie de l'infrastructure à restituer en fin de contrat, ils restent contrôlés par l'Autorité publique pendant la durée du contrat de concession. Par conséquent, ils ne peuvent pas figurer à l'actif de l'opérateur privé ».

La convention de concession signée entre le concédant et ADC SA le 27 octobre 2015 étant un contrat dont les biens de retour de la concession sont apportés à titre gratuit par le concédant, les comptes des immobilisations mises en concession ne doivent plus figurer au bilan.

### **3. Equilibre financier de la concession**

Conformément à l'article 64 du Cahier de Charges de la convention, après la couverture des charges d'exploitation, les comptes sont jugés équilibrés si les objectifs suivants sont atteints :

Couverture des besoins en fonds de roulement ;

Réalisation d'une trésorerie positive ;

Couverture du service de la dette (Intérêts et capital) des prêts consentis par les bailleurs de fonds et/ou rétrocédés à l'Autorité Concédante ;

Amortissement selon les règles comptables et fiscales en vigueur, des immobilisations mises en service et constitution des provisions nécessaires ;

Réalisation d'un bénéfice après paiement de l'impôt sur les sociétés.

Afin de préserver l'équilibre financier de la concession, le concessionnaire pourrait, dans le cadre de l'exécution du programme d'investissement, décider de prioriser certains projets au détriment d'autres moins déterminants.

### **4. Exonération des droits et taxes sur investissements financés par des emprunts auprès d'organismes bilatéraux ou multilatéraux**

Conformément aux dispositions de l'article 65 de la convention de concession, tous les investissements financés par des emprunts auprès d'organismes bilatéraux ou multilatéraux sont exonérés des droits et taxes qui seraient normalement perçus sur les équipements, fournitures et prestations de service nécessaires à la réalisation de l'ensemble du programme de remise en état, de rénovation et de modernisation des infrastructures et des équipements aéroportuaires.

## E) Présentation financière du Bilan

### F.1 Subvention d'investissement

Dans le cadre de l'exécution du Contrat d'Objectif Minimum signé entre l'ETAT du Cameroun et ADC S.A pour la réhabilitation de certains équipements et infrastructures aéroportuaires, l'entreprise a bénéficié d'une subvention d'un montant total de FCFA 6 000 000 000. La subvention a été reconstituée à la fin de l'exercice 2021 pour être dorénavant amortie à la cadence de la quotepart de la dépréciation des biens réceptionnés. Aussi, la contrepartie de la subvention logée dans les livres du Trésor soit 2,750 milliards a été annulée des comptes de ADC SA au 31/12/2024. En effet depuis 2023, l'extrait de compte de ADC SA dans les livres du Trésor présente un solde nul. Le montant de la subvention en compte au 31/12/2025 est de 2 345 833 333 FCFA.

### F.2 Emprunt AFD

En date du 19 février 2016, Aéroports Du Cameroun S.A et l'Agence Française de Développement ont signé la convention de crédit N° CCM 1364 01 pour le financement partiel de la Réhabilitation des chaussées aéronautiques de l'Aéroport international de Douala, la Rénovation du terminal passager du même aéroport et les prestations de renforcement de capacités relatives à la démarche de certification des activités d'assistance en escale. Le montant du financement s'élève à 46 000 000 d'euros soit FCFA 30 174 022 000. Seule la tranche A a été décaissée à hauteur de 20 000 000 d'euros soit FCA 13 119 140 000.

Au terme de l'exercice 2025, l'encours du prêt AFD est de FCFA 9 189 114 894.

ADC SA a effectué en 2025 le paiement de deux annuités de FCFA 437 304 669 chacune en capital et de FCFA 455 787 553 en intérêts.

Aussi en date du 15 Décembre 2025, une deuxième convention de prêt a été signé entre les deux parties (ADCSA & l'AFD) la convention de crédit N° CCM 1738 01 T pour le financement de la Réhabilitation de l'Aérogare Passagers de l'Aéroport International de Douala. Le montant du financement s'élève à 58 400 000 d'euros soit 38 307 788 800 FCFA.

### F. 3 Les immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent essentiellement des licences et logiciels amortissables sur une durée de 3 à 5 ans. Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à la date de réception des travaux pour les bâtiments, agencements et pistes. La durée d'amortissement des immobilisations corporelles est la suivante :

Bâtiments.....	20 ans
Pistes et chaussées.....	20 ans
Agencements, Aménagement, installations.....	10 ans
Matériel d'exploitation.....	5 ans
Matériel d'assistance.....	20 ans
Matériel de transport.....	4 ans
Mobilier de bureau.....	6 ou 10 ans
Matériel informatique.....	4 ans
Matériel de bureau .....	5 ou 6 ans.

Les biens mis en concessions ont été sortis du bilan en application des règles en vigueur à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2018.

Valeur d'origine : 210 715 875 939 FCFA

Cumul des amortissements : 204 333 663 647 FCFA

Valeur nette comptable : 6 851 906 151 FCFA

La situation de ces biens à l'actif de ADC SA au 31 décembre 2024 est la suivante :

Valeur d'origine : 0 FCFA

Cumul des amortissements : 0 FCFA

Valeur nette comptable : 0 FCFA

#### F.4 Les immobilisations financières

Il s'agit d'une part des dépôts constitués de sommes versées à certains fournisseurs (eau, électricité et téléphone) au moment de la signature des contrats d'abonnement. D'autre part on y retrouve les avances faites par ADC S.A. à la mutuelle de son personnel d'un montant de FCFA 350 000 000 (Décisions du Directeur Général N° 175/09-04/ADC/DG du 21 septembre 2004, 017/01-05/ADC/DG du 12 janvier 2005, 0205/08-05/ADC/DG/DAF/DAFA/DF/ST/ad du 8 août 2005, 0133-08/ADC/DG/DAG/SDBM/SB/bn du 04 avril 2008).

Le Conseil d'Administration a adopté le 28 juin 2022 la résolution N°003-116ème session qui dispose en son article 3 que le prêt d'un montant global de FCFA 350 000 000 accordé à la mutuelle des personnels est sans intérêts et remboursable à la société ADC SA. Les modalités de remboursement de ce prêt sont contenues dans la convention de prêt signée entre la mutuelle des personnels et ADC SA le 23 juin 2023. Au 31/12/2025 l'encours de prêt est de FCFA 292 000 000.

#### F.5 Les stocks

La société ADC S.A. pratique le système d'inventaire intermittent. Par conséquent, tous les achats des fournitures, de pièces et autres consommables sont comptabilisés en charges. En fin d'exercice, après la tenue des inventaires, les stocks des pièces détachées, fournitures de bureau, fournitures de magasin etc... trouvés en magasin sont valorisés au coût moyen unitaire pondéré. En l'absence de nouvelles acquisitions, c'est le prix de valorisation de l'exercice précédent qui est considéré. Les montants sont inscrits dans le compte « variation des stocks » en diminution des charges comptabilisées lors des achats, et en contrepartie des « stocks fournitures » du bilan. Les stocks au 31/12/N-1 de nouveau en stock au 31/12/N sont repris pour leur valeur d'entrée en stock au 31/12/N-1. Une dépréciation est constituée à la fin de l'exercice sur les éléments identifiés comme obsolètes en stock au 31/12/N.

#### F.6 Les créances

##### **1. Les Avances accordées aux fournisseurs**

Les avances accordées aux fournisseurs sont provisionnées à 100% lorsque leur antériorité remonte à plus d'un an et que le prestataire est déclaré défaillant, ou en attendant l'ouverture d'une procédure de recouvrement forcé.

##### **2. Les créances clients**

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Celles qui présentent des incertitudes de recouvrement pour des raisons économiques (ancienneté de plus d'un an) sont reclassées en créances douteuses et provisionnées à 100%. Celles qui font l'objet de contestation sont reclassées en créances litigieuses et provisionnées à 100%.

Les créances sur la compagnie nationale est provisionnée à 100%

Le 12 janvier 2023, l'Etat du Cameroun et la compagnie aérienne Camair-Co ont signé une convention de reprises des dettes par l'Etat de toute la créance de Camair-Co au 31/12/2020. Dans cette convention de reprise des dettes figure pour cette période, la créance ADC SA sur Camair-Co qui s'élève au 31/12/2020 à 28,512 milliards. Au 31/12/2025, toute la provision passée sur cette créance a été reprise en 2024 suite à l'encaissement en 2025 du produit de la titrisation de ladite créance à hauteur de 22,8 milliards.

#### F.7 Les disponibilités

Les disponibilités comprennent les encaisses (en francs CFA et en devises), les comptes courants bancaires, les placements à terme par appel public à l'épargne et les souscriptions des obligations du Trésor Public.

## G) **Présentation financière du compte de résultat**

### G.1 La comptabilisation des produits

Les prestations fournies par la société ADC S.A sont comptabilisées dès leur facturation, conformément aux dispositions en vigueur. Elles sont présentées nettes d'éventuels rabais et impôts sur les ventes.

En application du principe de la spécialisation des exercices comptables, sont aussi compris dans le chiffre d'affaires annuel, les prestations fournies mais non encore facturées au moment de la clôture de l'exercice.

Le chiffre d'affaires relatif aux redevances aéronautiques règlementées ne subit pas une imposition à la TVA au regard du caractère international du régime d'imposition des redevances aéronautiques. Cette assertion est confirmée par la lettre N° 450/MINEFI/CPIC/CD/XV du 13 juin 1995, et encadrée par l'article L37 du Code Général des Impôts.

Il en est de même s'agissant de l'assistance aéroportuaire, conformément aux accords aériens bilatéraux et à la pratique internationale du transport aérien (Lettre N° 480/MINEFI/DI/L du 21 Septembre 1995).

Les autres revenus y compris les rétributions locatives font l'objet d'une imposition à la TVA conformément aux lois et règlements en vigueur.

### G.2 La comptabilisation des charges

Conformément à la Convention de Concession signée avec l'Etat du Cameroun, ADC S.A est tenue d'assurer l'entretien et la réparation des biens et équipements mis à sa disposition. Le quotient chiffre d'affaires taxable sur le chiffre d'affaires total étant inférieur à 10%, toutes les charges sont comptabilisées TTC au moment où elles sont engagées.

*Handwritten signature*

**NOTE 3A : IMMOBILISATION BRUTE**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA  
 Numero d'identification : M109400000449K

Exercice clos le 31-12-2025  
 Durée (mois) : 12

**NOTE 3A  
 IMMOBILISATION BRUTE**

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS						
	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Acquisitions- Apports- Créations	Virement de poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice	Cessions, Scissions hors service	Virement de poste à poste	Montant brut à la clôture
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	505 696 607	16 772 138					522 468 745
Frais de développement et de prospection	-						-
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	505 696 607	16 772 138					522 468 745
Fonds commercial et droit au bail	-						-
Autres immobilisations incorporelles	-						-
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	66 527 758 001	5 465 558 413	-	-	-	-	71 993 316 414
Terrains hors immeuble de placement	-	-					-
Terrains-immeuble de placement	-	-					-
Aménagements, agencements et installations	50 205 086 419	4 471 301 206					54 676 387 625
Matériels, mobiliers et actifs biologiques	14 970 505 505	984 431 007					15 954 936 512
Matériels de transport	1 352 166 077	9 826 200					1 361 992 277
<b>AVANCES ET ACCOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	1 141 825 901	1 418 530 139	-	-	-	-	2 560 356 040
Immobilisations incorporelles	-						-
Immobilisations corporelles	1 141 825 901	1 418 530 139					2 560 356 040
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	331 229 002	-	-	-	- 22 000 000	-	309 229 002
Titre de participation	-						-
Autres immobilisations financières	331 229 002				- 22 000 000		309 229 002
<b>TOTAL GENERAL</b>	68 506 509 511	6 900 860 690			- 22 000 000		75 385 370 201

**LES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

Acquisition de deux logiciels pour la gestion des chaussées aéronautiques FCFA 6 888 860 et pour les activités du pool SIG FCFA 9 883 278

**LES AMENAGEMENTS, AGENCEMENTS & INSTALLATIONS** résultent de la mise en service de certains travaux et ouvrages en cours de réalisation et dont les réceptions sont intervenues au cours de l'exercice. Il s'agit essentiellement de :

- Réfection des chaussées B2 et C7 aérogare fret de l'aéroport international de Douala FCFA 1 086 594 796
- Travaux de rafraîchissement du balisage Diurne de l'aire de mouvement de l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen FCFA 282 265 356
- Travaux de raccordement électrique au réseau normal de l'atelier de maintenance de l'aéroport international de Douala FCFA 70 351 597
- Construction d'une clôture à l'atelier de maintenance FCFA 60 580 000
- Renouvellement de 02 groupes de climatisation à l'aérogare de l'aéroport de Yaoundé-Nsimalen FCFA 306 464 388
- Installations des groupes à la salle de livraison bagages de l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen FCFA 92 552 289
- Travaux de finition de la cantine du personnel de l'aéroport international de Douala FCFA 79 394 857
- Mise en place d'un système d'éclairage écologique à l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen FCFA 90 123 199
- Réfection de l'étanchéité de la salle d'embarquement de l'aérogare passagers de l'aéroport de Douala FCFA 77 235 840
- Réfection complexe d'étanchéité auvent de l'aéroport international de Maroua FCFA 73 875 375
- Aménagement salle d'embarquement de l'aéroport international de Garoua FCFA 43 449 500
- Travaux de réfection des toilettes de l'aéroport de Bertoua FCFA 44 997 825
- Travaux d'éclairage de la route d'accès de l'aéroport international de Maroua FCFA 37 795 000
- Rénovation aérogare passagers de l'aéroport international de Douala FCFA 1 210 489 452
- Travaux de construction d'un terminal pour agence de location des véhicules à l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen FCFA 28 742 584
- Travaux de fabrication et d'installation barrières anti-souffle zone fret de l'aéroport de Douala FCFA 391 060 228
- Travaux de mise en conformité RA3 du magasin FRET de l'aéroport international de Douala FCFA 23 240 698
- Travaux de foration et d'aménagement de la tête de forage à l'aéroport international de Maroua FCFA 29 611 618

**LE MATERIEL, MOBILIER ET ACTIFS BIOLOGIQUES** portent sur la mise en service de certains équipements et matériels en cours de réalisation et dont les réceptions sont intervenues au cours de l'exercice. Il s'agit essentiellement de :

- Acquisition des séparateurs de flux FCFA 59 475 938
- Réhabilitation des mires d'accostage FCFA 63 065 089
- Acquisition d'équipement de radiocommunication FCFA 30 641 000
- Acquisition d'un équipement de balayage des chaussées à l'aéroport international de Douala FCFA 199 500 000
- Fourniture du matériel d'assistance pour les aéroports de Douala et de Yaoundé Nsimalen FCFA 180 346 216
- Acquisition d'un équipement de mesure d'adhérence FCFA 161 322 610
- Acquisition des casques de communication FCFA 15 654 900
- Acquisition du matériel informatique FCFA 161 775 427
- Acquisition des éditeurs pour carte d'accès à bord FCFA 72 742 500
- Fourniture et installation de 40 lits pour le personnel effectuant les services de nuit de l'aéroport international de Douala FCFA 17 746 000
- Acquisition divers mobiliers de bureau FCFA 68 467 389

#### **LE MATERIEL DE TRANSPORT**

- Acquisition de 8 motocyclettes FCFA 9 826 200

#### **IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

La diminution de 22 millions de FCFA des immobilisations financières correspond au remboursement annuel du prêt accordé à ADC SA à la Mutuelle des personnels pour le renforcement de ses activités. Au 31/12/2025 ADCSA n'a reçu que 11 échéances de remboursement au lieu de 12 comme arrêté sur la convention de prêt signée entre les deux parties le 23 juin 2023,

*Handwritten mark*

**NOTE 3C : IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée en (mois) : 12

RUBRIQUES	SITUATIONS ET MOUVEMENTS			
	A	B	C	D=A+B-C
	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions : Amortissements relatifs aux éléments sortis de l'actif	Cumuls des amortissements à la clôture de l'exercice
Fonds de développement et de prospection	-	-		-
Brevets, licences et droits similaires	439 562 995	13 767 891		453 330 886
Fonds de commerce et droit au bail	-	-		-
Autres immobilisations incorporelles	-	-		-
<b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>439 562 995</b>	<b>13 767 891</b>		<b>453 330 886</b>
Terrains hors immeuble de placement	-	-		-
Terrains-immeuble de placement	-	-		-
Bâtiments hors immeuble de placement	-	-		-
Bâtiments immeubles de placement	-	-		-
Aménagements, agencements et installations	18 193 410 643	3 285 094 276		21 478 504 919
Matériels, mobiliers et actifs biologiques	9 383 523 074	1 427 324 276		10 810 847 350
Matériels de transport	1 148 012 212	81 996 339		1 230 008 551
<b>SOUS TOTAL : IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>28 724 945 929</b>	<b>4 794 414 891</b>		<b>33 519 360 820</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>29 164 508 924</b>	<b>4 808 182 782</b>		<b>33 972 691 706</b>

La somme des dotations aux amortissements au 31/12/2025 est de 4 808 182 782 de FCFA contre 4 702 687 846 de FCFA au 31/12/2024 soit une variation de 105 494 936 de FCFA. Cette variation se justifie par la prise en compte des dotations aux amortissements supplémentaires calculés sur les projets réceptionnés au cours de l'exercice à savoir :

- Acquisition des séparateurs de flux FCFA 59 475 938
- Modernisation des équipements actifs du réseau local FCFA 168 355 973
- Acquisition d'un équipement de balayage des chaussées à l'aéroport international de Douala FCFA 199 500 000
- Rénovation des toilettes zone publique et jetée A de l'aéroport international de Douala FCFA 198 574 881
- Fourniture du matériel d'assistance pour les aéroports de Douala et de Yaoundé Nsimalen FCFA 180 346 216
- Renouvellement du système de climatisation des bureaux des compagnies aériennes de l'aéroport international de Douala FCFA 41 490 384
  - Acquisition d'un équipement de mesure d'adhérence FCFA 161 322 610
  - Acquisition des éditeurs pour carte d'accès à bord FCFA 72 742 500
- Acquisition d'un chariot élévateur pour le fret de l'aéroport international de Douala FCFA 27 642 150
- Renouvellement de 02 groupes de climatisation à l'aérogare passagers de l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen FCFA 306 464 388
  - Acquisition d'un tracteur de manutention FCFA 58 432 500
- Installations des groupes à la salle de livraison bagages de l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen FCFA 92 552 289
  - Acquisition des tablettes pour la dématérialisation de la facturation FCFA 9 157 492
- Travaux de fabrication et d'installation barrières anti-souffle zone fret de l'aéroport de Douala FCFA 391 060 228
  - Acquisition du matériel informatique FCFA 42 002 237
- Travaux de finition de la cantine du personnel de l'aéroport international de Douala FCFA 79 394 857
  - Acquisition divers mobiliers de bureau FCFA 68 467 389
- Travaux de construction d'un terminal pour agence de location des véhicules à l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen FCFA 28 742 584
  - Acquisition de 8 motocyclettes FCFA 9 826 200

19

**NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Titres de participation	-	-				
Prêts et créances	292 000 000	314 000 000	-7,0			292 000 000
Créances sur l'Etat	-	-				
Titres immobilisés	-	-				
Dépôts et cautionnements	17 229 002	17 229 002	0			17 229 002
Intérêts courrus	-	-				
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>309 229 002</b>	<b>331 229 002</b>	<b>-7</b>			
Dépréciations titres de participation	-	-				
Dépréciations autres immobilisations	16 611 590	16 611 590	0			
<b>TOTAL NET DES DEPRECIATIONS</b>	<b>292 617 412</b>	<b>314 617 412</b>	<b>-7</b>			

Le poste Prêts et créances est essentiellement constitué du montant restant dû du prêt accordé par ADC SA à la mutuelle des personnels pour le renforcement de ses activités. Au 31/12/2025 se solde s'établit à 292 millions contre 314 millions en 2023 soit une variation à la baisse de 7% consécutivement au respect par la mutuelle des échéances de remboursement soit 2 millions par mois arrêtées dans la convention de prêt signée entre ADC SA et la MUPERS le 23 juin 2023. Il convient de préciser que sur les 12 échéances annuelles attendues pour l'exercice 2025, seulement 11 échéances ont été remboursées.

Les dépôts et cautionnement sont des versements effectués auprès des sociétés de raccordement des réseaux d'eau, d'électricité et téléphones.

**NOTE 5 : ACTIF CIRCULANT HAO**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %
Créances sur cessions d'immobilisation			
Autres créances hors activités ordinaires			
<b>TOTAL BRUT</b>			
Dépréciations des créances HAO			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>			

LIBELLES	DETTES CIRCULANTS HAO		
	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %
Fournisseurs d'investissements	5 064 144 691	3 273 707 113	55
Fournisseurs d'investissements effet à payer			
Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés			
Autres dettes hors activités ordinaires			
<b>TOTAL</b>	<b>5 064 144 691</b>	<b>3 273 707 113</b>	<b>55</b>

A la fin de l'exercice 2025, de nombreux projets, contrats et commandes bien que réceptionnés au cours de l'exercice, les factures ou décomptes y relatifs n'étaient pas encore parvenus à la date de clôture. En application du principe de spécialisation des exercices, les dettes sur ces fournisseurs ont été constatées au 31/12/2025.

**NOTE 6 : STOCKS ET ENCOURS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-  
12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

<b>LIBELLES</b>	<b>ANNEE N</b>	<b>ANNEE N-1</b>	<b>VARIATION EN %</b>
Marchandises			
Matières premières et fournitures liés			
Produits en cours			
Services en cours			
Produits finis			
Produits intermédiaires			
Stocks en cours de route, en consignation ou dépôt			
Stocks et encours	1 646 369 991	1 552 450 769	
<b>TOTAL BRUT STOCKS ET ENCOURS</b>	<b>1 646 369 991</b>	<b>1 552 450 769</b>	<b>6</b>
Dépréciations des stocks	2 606 500	2 606 500	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>1 643 763 491</b>	<b>1 549 844 269</b>	<b>6</b>

La société ADC S.A, pratique le système d'inventaire intermittent. Par conséquent, tous les achats des fournitures, de pièces et autres consommables sont comptabilisés en charges. En fin d'exercice, après la tenue des inventaires, les stocks des pièces détachées, fournitures de bureau, fournitures de magasin etc... trouvés en magasin sont valorisés au coût moyen unitaire pondéré. En l'absence de nouvelles acquisitions, c'est le prix de valorisation de l'exercice précédent qui est considéré. Les montants sont inscrits dans le compte « variation des stocks » en diminution des charges comptabilisées lors des achats, et en contrepartie des « stocks fournitures » du bilan. Les stocks au 31/12/N-1 de nouveau en stock au 31/12/N sont repris pour leur valeur d'entrée en stock au 31/12/N-1. Une dépréciation est constituée à la fin de l'exercice sur les éléments identifiés comme obsolètes en stock au 31/12/N.

Aussi en fonction des dates de prise d'inventaire sur chaque plateforme il est appliqué deux méthodes de détermination des quantités réelles en stock au 31/12/N le "roll forward" pour les sites dont les prises d'inventaire ont eu lieu avant la fin de l'année et le "roll back" pour les sites dont les prises d'inventaires ont eu lieu après le 31/12/N

La dépréciation des stocks est consécutive à la constatation de la perte de valeur les articles en stock du fait de l'obsolescence, de la péremption, de la détérioration physique. Cette constatation est faite par une commission interne désignée par une décision signée du Directeur Général de ADC SA et accompagnée dans le cadre de ses travaux d'un huissier de justice.

**NOTE 7 : CLIENTS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numéro d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Clients (hors réserves de propriété Groupe)	12 845 957 820	38 997 500 153	- 67			
Clients effets à recevoir (hors réserves de propriété Groupe)	-	-				
Clients effets à recevoir avec réserves de propriété Groupe	-	-				
Clients et effets à recevoir Groupe	-	-				
Créances sur cession d'immobilisations	-	-				
Clients effets escomptés non échus	-	-				
Créances litigieuses ou douteuses	20 313 173 234	16 628 578 883	22			
Clients produits à recevoir	-	-				
<b>TOTAL BRUT CLIENTS</b>	<b>33 159 131 054</b>	<b>55 626 079 036</b>	<b>- 40</b>	<b>9 171 681 612</b>	<b>8 703 865 496</b>	<b>15 283 583 946</b>
Dépréciations des comptes clients	20 313 173 234	16 628 578 883	22			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>12 845 957 820</b>	<b>38 997 500 153</b>	<b>- 67</b>			
Clients, avances reçues hors groupe	249 511 191	108 960 100	129			
Autres clients créditeurs						
<b>TOTAL CLIENTS CREDITEURS</b>	<b>249 511 191</b>	<b>108 960 100</b>	<b>129</b>			

La créance nette sur les clients est en diminution de 67 % majoritairement grâce à la titrisation de la créance Camair-Co (2012-2020) à hauteur de 28,5 milliards pour un encaissement de 22,8 milliards contre une décote de 5,7 milliards.

Les créances douteuses et litigieuses correspondent aux impayés de l'exercice N-1 des compagnies et exploitants commerciaux en activité et en arrêt d'activité. En 2025 la provision sur les créances douteuses connaît une progression de 22 %. La compagnie nationale Camair-Co couvre à elle seule 62% de cette provision soit 12,500 milliards au 31/12/2025 et 7,813 milliards pour les autres compagnies et exploitants.

Le compte "clients, avances reçues hors groupe" enregistre les avances faites par les clients généralement par Déposit. A la fin de chaque exercice le solde de ce compte est reclassé au Passif du bilan au niveau du passif circulant en respect du principe de non-compensation.

**NOTE 8 : AUTRES CREANCES**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA  
 Numéro d'identification : M109400000449K

Exercice clos le 31-12-2025  
 Durée(mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
PERSONNEL, AVANCES	674 356 654	439 918 686	53			
COMITE LOCAL DE SURETE	1 300 629 132	1 300 629 132	-			
DEBITEUR ASSURANCE/FRAIS MEDICAUX	29 787 051	29 787 051	-			
REGLEMENTS A JUSTIFIER	880 330 876	908 044 722	3			
TIERS DEBITEURS A JUSTIFIER	1 132 248 701	953 250 201	19			
DEBITEUR SGS	3 126 173	3 126 173	-			
DEBITEURS CHARGES COMMUNES	4 133 000	4 133 000	-			
PERSONNEL DEBITEURS DIVERS	91 823 566	91 823 566	-			
DEBITEUR ASEENA	59 739 807	59 739 807	-			
DEBITEUR FIFA	26 523 130	26 523 130	-			
CREDITEURS DIVERS	88 418 249	30 605 419	189			
AUTRES CHARGES SOCIALES A PAYER	147 721 627	10 126 445	-			
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	441 423 837	545 595 681	19			
DEBITEURS DIVERS	2 557 670 707	2 557 670 707	-			
ETAT SUBVENTION A RECEVOIR	-	-				
TVA SUR ACHATS EXTERIEURS	-	96 256 915	100			
ETAT, CHARGES A PAYER	685 743 463	685 743 463	-			
ETAT, TVA COLLECTEE FRET	-	12 805 692				
ETAT, TVA COLLECTEES	-	11 123 745				
Comptes de liaison des associés en participation	-	-				
<b>TOTAL BRUT AUTRES CREANCES</b>	<b>8 123 675 973</b>	<b>7 746 650 645</b>	<b>5</b>			
Dépréciation des autres créances	3 675 712 625	3 246 137 233	13			
DEPRECIATION CPTES ORGA. SOCIAUX	288 233 254	147 721 627	95			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>4 159 730</b>	<b>4 352 791</b>	<b>-4</b>			
	094	785				

Le poste "autres créances" enregistre toutes les opérations dont les pièces justificatives restent attendues à la fin de l'exercice à savoir : les mises à dispositions, les frais de mission, les indemnités des comités interministériels dont ADC SA assure le financement. Ce poste enregistre également les charges constatées d'avances sur les contrats d'assurance, d'informatique, les cantonnements sur les avis à tiers détenteurs ou tout autre opération dont les pièces justificatives ne sont pas disponibles au moment de leur constatation.

Le poste "tiers débiteurs à justifier" enregistre les frais de mission pour lesquels les pièces justificatives restent attendues pour apurement. Cette augmentation est consécutive à la justification en non 2024 de la plupart des missions, des mises à disposition, Toutefois, il importe de préciser que suite à une note de service signé du Directeur Général le 25 Mars 2025 relatives à la justifications des missions et des mises à dispositions de l'exercice 2025, de nombreuses les pièces justificatives de certaines mises à dispositions et missions ont été déposées après les travaux de fin d'exercice 2024 elles ont été par conséquent comptabilisées en 2026.

Les charges constatées d'avance comprennent : la part de l'assurance maladie qui couvrira les cinq premiers mois de l'exercice 2026 soit 285 millions, les parts des assurances globales dommage, responsabilité civile exploitant aéroportome et assistance en escale qui couvriront les trois premiers mois de l'année 2026 soit un montant cumulé de 94 millions, Ainsi que les abonnements CANAL + qui couvent les cinq mois de 2026 soit 6 millions.

Le poste autres débiteurs divers 2,557 milliards correspond au montant relatif à la créance de l'ex CAMAIR dans les comptes de ADC SA pour laquelle l'Etat du Cameroun a signé une convention de subrogation le 30 décembre 2020 en compensation de cette créance,

## NOTE 9 : TITRES DE PLACEMENT

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Titre de trésor et bons de caisse à court terme			
Actions			
Obligations	-		
Bons de souscription	12 000 000 000	4 000 000 000	200
Titres négociables hors régions	-	-	
Intérêts courus	-	-	
Autres valeurs assimilées	1 278 678	1 278 678	0
<b>TOTAL BRUT TITRES</b>	<b>12 001 278 678</b>	<b>4 001 278 678</b>	
Dépréciations des titres	-	-	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>12 001 278 678</b>	<b>4 001 278 678</b>	

En 2023 la société a souscrit à l'emprunt obligataire par appel public à l'épargne ECMR et aux obligations du Trésor à hauteur de 3 milliards repartis ainsi qu'il suit :

2 milliards = 200 000 titres souscrits le 23/06/2023 de valeur nominale 10 000 FCFA rémunérés au taux de 5,8% pour une durée de 3 ans de nom valeur ECMR 2023 ;

500 000 millions = 50 000 titres souscrits le 25/08/2023 de valeur nominale 10 000 frs rémunérés au taux de 6,5% pour une durée de 3 ans de nom valeur TD2J0000371 OTA ;

500 000 millions = 50 000 titres souscrits le 29/11/2023 de valeur nominale 10 000 frs rémunérés au taux de 6,25% pour une durée de 3 ans de nom valeur CF2J00000091 OTA

En 2024, ADC SA a encore souscrit aux obligations du Trésor pour 1 milliard supplémentaire soit 500 000 millions = 50 000 titres souscrits le 14/02/2024 de valeur nominale 10 000 FCFA rémunérés au taux de 6,5% pour une durée de 4 ans de nom valeur CF2K00000056 OTA et 500 000 millions = 50 000 titres souscrits le 18/09/2024 de valeur nominale 10 000 F CFA pour une durée de 3 ans de nom valeur CF2J000000125 OTA.

En septembre 2025, deux autres souscriptions ont été effectuées 5 milliards réparties de la manière suivante 3 milliards code d'émission TD2A00001006 OTA 2 ans pour un taux de rémunération de 6%l'an et 5 milliards code démission CG200000551 pour un taux de rémunération de 5,5% pour une durée de 2 ans chacune.

Au 31/12/2025 l'ensemble des placements s'élève à 12 milliards et les intérêts générés depuis leurs mises en place s'élèvent à 683 millions.

## NOTE 10 : VALEURS A ENCAISSER

Désignation entité : ADC SA.....

Exercice clos le 31-12-2025

Numéro d'identification : M10940000449K.....

Durée (en mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Effets à encaisser			
Effets à l'encaissement			
Chèques à encaisser			
Autres valeurs à encaisser	259 148 907	111 634 927	
<b>TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER</b>	<b>259 148 907</b>	<b>111 634 927</b>	<b>132</b>
Dépréciations des valeurs à encaisser			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>			

Les valeurs à encaisser sont constituées au 31/12/2025 des intérêts créditeurs de FCFA 259,1 millions non échus générés au cours de l'exercice en rémunération des placements effectués par emprunts obligataires pour lesquels les encaissements seront effectifs en 2026.

**NOTE 11 : BANQUES, CHEQUES POSTAUX ET CHEQUES**Désignation entité : Aéroports  
du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Banques locales	11 113 407 749	5 027 114 674	121,07
Banques autres états région	-	-	
Banques, dépôt à terme	-	-	
Autres banques	-	-	
Banques intérêts courus	-	-	
Chèques postaux	-	-	
Autres établissements financiers	-	-	
Etablissement financiers intérêts courus	-	-	
Instruments de trésorerie	-	-	
Caisse	22 461 869	20 702 665	8
Caisse électronique mobile	-	-	
Régies d'avances et virements accreditifs	-	-	
<b>TOTAL BRUT DISPONIBILITES</b>	<b>11 135 869 618</b>	<b>5 047 817 339</b>	<b>121</b>
Dépréciations	-	-	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>11 135 869 618</b>	<b>5 047 817 339</b>	

La trésorerie à vue est en augmentation de 121% en 2025. Cette augmentation s'explique par l'encaissement en avril 2025 du produit de la titrisation de la créance sur Camair-Co à hauteur de 22,8 milliards bien que les décaissements liés aux activités opérationnelles, d'investissement et de financement ont été aussi importantes au cours de l'exercice. Les placements complémentaires de 8 milliards effectués en 2025 en souscriptions des obligations du Trésor et des emprunts obligataires effectués ont aussi contribué à diminuer le solde de la trésorerie à vue à la fin de l'année.

Les rapprochements bancaires et les arrêtés de caisse ont été effectués au 31/12/2025.

H. G.

**NOTE 12 (SUITE) : TRANSFERT DE CHARGES**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée(mois) : 12

<b>Libellés</b>	<b>Année N</b>	<b>Année N-1</b>	<b>Variation en %</b>
Transfert de charges d'exploitation : détailler la nature des charges transférées			
REMBOURSEMENT CHARGES COMMUNES	287 209 444	215 326 971	33
PENALITE DE RETARD	-	-	
REMBOURSEMENT TRAVELLERS CHECKS	-	-	
TRANSFERT DE CHARGES	1 390 000	2 390 330	-42
CONTRIBUTION FRAIS CANTINE	15 490 439	9 188 773	69
POSE SABOTS	-	-	
<b>TOTAL TRANSFERT CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>304 089 883</b>	<b>226 906 074</b>	
<p>Les remboursements des charges communes sont des produits constitués des frais d'eau, électricité, entretien ménager et confort climatique facturés aux exploitants domaniaux. Elles sont en diminution de 33% du fait de la non-facturation de certains exploitants domaniaux en 2025.</p>			

**NOTE 13 : CAPITAL**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée(mois) : 12

Noms et Prénoms	Valeur nominale des actions ou parts :				Cessions ou remboursements en cours d'exercice
	Nationalité	Nature des actions ou parts (ordinaires ou préférences)	Nombres	Montant	
ETAT DU CAMEROUN	Camerounaise		27 468	274 680 000	
ASECNA SERVICES			8 720	87 200 000	
CAMAIR LIQUIDATION	Camerounaise		3 488	34 880 000	
UNITAIR	Camerounaise		2 616	26 160 000	
BICEC	Camerounaise		1 308	13 080 000	
<b>Apporteurs, capital non appelé</b>					
<b>TOTAL</b>			<b>43 600</b>	<b>436 000 000</b>	

14

## NOTE 14 : PRIMES ET RESERVES

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue
Prime d'apport	-	-	-
Primes d'émission	-	-	-
Prime de fusion	-	-	-
Prime de conversion	-	-	-
<b>Autres primes</b>	-	-	-
<b>TOTAL PRIMES</b>	-	-	-
Réserves légales	893 374 711	893 374 711	-
Réserves statutaires	806 174 711	806 174 711	-
Réserves de plus-values nettes à long terme	-	-	-
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants	-	-	-
Autres réserves réglementaires	-	-	-
<b>TOTAL RESERVES INDISPONIBLES</b>	<b>1 699 549 422</b>	<b>1 699 549 422</b>	<b>-</b>
Réserves libres	-	-	
Report à nouveau	34 210 311 650	25 558 729 621	8 651 582 029

La variation du report à nouveau est consécutive à l'affectation du résultat bénéficiaire de l'exercice 2024 soit 9,401 milliards après distribution des dividendes aux actionnaires de FCFA 550 millions conformément à la résolution N°005-48ème session de l'AG des actionnaires du 19/06/2025 portant arrêté des comptes et affectation du résultat.

*Handwritten initials*

## NOTE 15A : TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	NOTE	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Régime fiscal	Échéances
Etat (SI)		2 345 833 333	2 445 833 333	- 100 000 000	- 4		
Régions							
Départements							
Communes et collectivités publiques décentralisées							
Entités publiques ou mixtes							
Entités et organismes privés							
Organismes internationaux							
Autres							
<b>TOTAL SUBVENTIONS</b>		2 345 833 333	2 445 833 333	- 100 000 000	- 4		
Amortissements dérogatoires							
Plus-value de cession à réinvestir							
Provisions spéciales de réévaluation							
Provisions réglementées relatives aux immobilisations							
Provisions réglementées relatives aux stocks							
Provisions pour investissement							
Autres provisions et fonds réglementés							
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>							

Depuis 2022 sur le montant de la subvention, il n'est déduit que les amortissements proportionnels aux quotes-parts des projets que la subvention a permis de financer. Au 31/12/2025 seuls deux projets ont été financés et réceptionnés à savoir la construction d'une deuxième bretelle reliant la piste d'envol du parking avions de l'aéroport international de Douala et le projet d'aménagement de la zone d'arrivée international. Pour chacun de ces projets, les amortissements sont pratiqués hauteur de 50 millions.

**NOTE 16A : DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILES**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2024

Numero d'identification : M10940000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dette à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Emprunts obligataires	-	-	-	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	9 189 114 894	10 063 724 232	- 874 609 338	- 9	-	-	9 189 114 894
Avances reçues de l'Etat	-	-	-	-	-	-	-
Avances reçues et comptes courant bloqués	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements reçus	527 826 422	418 148 882	109 677 540	26	109 677 540	13 475 426	404 673 456
Intérêts courus	184 373 739	201 932 759	- 17 559 020	- 9	184 373 739	-	-
Avances assorties des conditions particulières	-	-	-	-	-	-	-
Autres emprunts et dettes	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dettes liées à des participations</b>	-	-	-	-	-	-	-
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>	<b>9 901 315 055</b>	<b>10 683 805 873</b>	<b>- 782 490 818</b>	<b>- 7</b>			
Credit bail immobilier							
Credit bail mobilier							
Location-vente							
Intérêts courus							
Autres dettes de location acquisition							
<b>TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION</b>							
Provisions pour litiges	590 846 952	279 874 955	310 971 997	111			
Provisions pour garantie données aux clients	-	-	-	-			
Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur	-	-	-	-			
Provisions pour perte de change	-	-	-	-			
Provisions pour impôts	686 270 698	686 270 698	-	-			
Provisions pour pensions et obligations assimilées	6 861 122 704	6 520 626 838	340 495 866	5			
Actif du régime de retraite	-	-	-	-			
Provisions pour restructuration	-	-	-	-			
Provisions pour amendes et pénalités	1 186 815 398	1 186 815 398	-	-			

Provisions de propre assureur	-	-	-	-	-	-	-
Provisions pour démantèlement et remise en l'état	9 473 091 474	14 069 026 878	-	4 595 935 404	-	33	
Provisions de droit à déduction	-	-	-	-	-	-	
Autres provisions	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>18 798 147 226</b>	<b>22 742 614 767</b>	<b>-</b>	<b>3 944 467 541</b>	<b>-</b>	<b>17</b>	

\*le poste « dépôts et cautionnements reçus » enregistre une hausse de 26% due aux versements des cautions par les nouveaux clients et exploitants domaniaux lors de leur installation dans les locaux loués. Ces sommes sont remboursées à la fin de leurs contrats.

\*l'augmentation de la provision pour pensions et obligations assimilées de 5% est justifiée par l'intégration dans la base de calcul de 449 personnels supplémentaires ayant entre 1jrs et 5 ans d'ancienneté dans la base de calcul de la prime d'ancienneté de l'incorporation de 151 personnels ayant au moins 15 ans d'ancienneté dans la base de calcul de la prime de bonne séparation conformément aux dispositions de l'accord d'établissement et la convention collectives en matière de retraite.

La dotation complémentaire de la provision remise en état est constituée des soldes à payer des marchés en cours entre 2011 et 2025 et de certains projets d'investissement de 2025. En 2025 il a été effectué une reprise de 4,6 milliards sur la provision pour remise en état. En effet de nombreux projets ont été réceptionnés, et pour beaucoup d'autres les décomptes y relatifs ont été payés bien qu'ils soient toujours en cours d'exécution à la fin de l'année.

La provision pour litiges est consécutive à la prise en compte de certains litiges en cours dans les tribunaux entre ADC SA et certains de ses ex employés et des certains exploitants et prestataires. En 2025 les dotations ont été supérieures aux reprises ce qui explique la variation à la hausse de 112 % par rapport à 2024.

La provision pour amendes et pénalités de 1,187 milliard est inscrite en compte depuis 2018. Le montant provisionné correspond au résultat du rapport primitif transmis par la Direction Générale des Douanes suite à contrôle douanier de la période 2016-2018 mais lequel ADC SA a contesté le montant de redressement envisagé. A date la Direction Générale des douanes n'a donné aucune suite au dossier ni transmis un avis de mise en recouvrement.

4 5

## NOTE 17 : FOURNISSEURS D'EXPLOITATION

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M10940000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dette à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)	2 276 991 012	627 809 731	263			
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)	-	-				
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)	1 626 201 071	2 204 803 862	- 26			
Fournisseurs factures non parvenues groupe	-	-				
<b>TOTAL FOURNISSEURS</b>	<b>3 903 192 083</b>	<b>2 832 613 593</b>	<b>38</b>			
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)	2 577 060 380	1 958 951 505	31,55			
Fournisseurs, avances et acomptes groupe	-	-				
Autres fournisseurs débiteurs	-	-				
<b>TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS</b>	<b>2 577 060 380</b>	<b>1 958 951 505</b>	<b>31,55</b>			

Le poste "fournisseurs dettes en compte" a augmenté de 263%. En effet, en 2025 le niveau des engagements a augmenté plus que proportionnellement aux encaissements, la société a dû prioriser le paiement de certains engagements au détriment d'autres pour éviter les perturbations des activités.

Le poste "fournisseurs factures non parvenues" est en baisse de 29 %. En effet contrairement à l'exercice 2024, les factures de plusieurs engagements signés, exécutés et réceptionnés en 2025 ont été déposées en 2025.

En 2025, bien que les pièces justificatives relatives au paiement fait en avance sur certains fournisseurs ont été reçues ce qui a permis d'annuler les provisions constatées sur ces opérations, il n'en demeure pas moins que les avances sur ont davantage été constatés d'où la variation de 15% observées.

*DP*

## NOTE 18 : DETTES FISCALES ET SOCIALES

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dette à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Personnel avances et acomptes	26 147 701	8 216 283	17 931 418	218			
Personnel rémunération due	1 554 913 482	1 665 199 740	- 110 286 258	- 6,62			
Autres personnels	-	-	-				
Caisse de sécurité sociale	233 202 914	222 315 418	10 887 496	5			
Caisse de retraite	-	-	-				
Autres organismes sociaux	189 257 070	170 023 356	19 233 714	11			
<b>TOTAL DETTES SOCIALES</b>	<b>2 003 521 167</b>	<b>2 065 754 797</b>	<b>- 62 233 630</b>	<b>- 3</b>			
Etat, impôts sur les bénéfices	914 241 418	4 018 012 799	- 3 103 771 381	- 77			
Etat, impôts et taxes	567 425 879	245 154 353	322 271 526	131			
Etat, TVA	95 489 190	8 580 586	86 908 604	1 013			
Etat, impôts retenus à la source	903 617 506	564 923 721	338 693 785	60			
Autres dettes Etat	-	-	-				
<b>TOTAL DETTES FISCALES</b>	<b>2 480 773 993</b>	<b>4 836 671 459</b>	<b>- 2 355 897 466</b>	<b>- 49</b>			

Il s'agit pour la plupart des charges fiscales et sociales constatées en décembre et déclarées le 15 janvier 2026

Le poste Etat impôt sur les bénéfices de 914 millions correspond au solde de l'impôt sur les Sociétés à payer après déduction des acomptes versés au cours de l'exercice.

Le poste personnel rémunération due est en diminution de 6,62 % suite au retraitement de la méthode d'estimation des congés dus. Cette estimation prend en compte les congés encore non consommés entiers et reliquats sur les années antérieures et le prorata du congé dû. Cette variation s'explique par le fait que beaucoup de personnels ont pris leurs congés en 2025 et aussi les droits des personnels en situation d'absence irrégulières ont été liquidés engendrant ainsi une reprise considérable de la provision pour congés dotée sur les années antérieures.

Le poste "Autres organismes sociaux" enregistre les retenues sur les salaires des personnels affiliés à la mutuelle des personnels de la société ADC SA et reversées dans les caisses de cet organe dans le but d'assurer son fonctionnement.

## NOTE 19 : AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (Mois) : 12

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur absolue	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Organismes internationaux	-	-	-				
Apporteurs, opération sur le capital	-	-	-				
Associés, compte courant	330 660 000	448 172 516	- 117 512 516	-26			
Groupe, comptes courants	-	-	-				
Autres dettes associés	-	-	-				
<b>TOTAL DETTES ASSOCIES</b>	<b>330 660 000</b>	<b>448 172 516</b>	<b>- 117 512 516</b>	<b>-26</b>			
Créditeurs divers	324 282 749	268 869 310	55 413 439	21			
Obligataires	-	-	-				
Rémunérations d'administrateurs	-	-	-				
Compte du factor	-	-	-				
Versements restant à effectuer sur titres de placements non libérés	-	-	-				
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA	-	-	-	0			
Autres créditeurs divers	-	5 712 051 417	- 5 712 051 417				
<b>TOTAL CREDITEURS DIVERS</b>	<b>324 282 749</b>	<b>5 980 920 727</b>	<b>- 5 656 637 978</b>	<b>-95</b>			
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales			-				
Comptes de liaison charges et produits			-				
Comptes de liaison des sociétés en participation			-				
<b>TOTAL COMPTES DE LIAISON</b>							
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>	<b>654 942 749</b>	<b>6 429 093 243</b>	<b>- 5 774 150 494</b>	<b>-90</b>			
Provisions pour risques à court terme (voir note 28)	-	-	-				

Le poste "associés, compte courant" correspond au solde des dividendes à verser aux actionnaires suivant la résolution. En 2024, la société a distribué 550 millions de dividendes aux actionnaires par résolution N°005-48ème session de l'Assemblée Générale du 19 juin 2025 portant approbation des comptes financiers et affectation du résultat de l'exercice clos au 31/12/2024. A la date de clôture de l'exercice la dette en compte est évaluée à 331 millions de FCFA.

Les postes créditeurs divers et autres dettes sont constitués des retenues des pénalités de retard à reverser à l'ARMP, des retenues cantine à reverser à DOUAL'AIR, des droits de douanes constatés en décembre 2025 et payés en 2026

## NOTE 20 : BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE

Exercice clos le 31-12-2025

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Durée (en mois) : 12

Numéro d'identification : M109400000449K.....

LIBELLES	Année N	Année N-1	Variation %
Escomptes de crédit de campagne			
Escomptes de crédit ordinaires			
<b>TOTAL : BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE</b>			
Banques locales	488 013		
Banques autres Etats région			
Autres banques			
Banques intérêts courus			
Credit de trésorerie	-	1 565 224 901	
<b>TOTAL : BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE</b>	488 013	1 565 224 901	
<b>TOTAL GENERAL</b>	488 013	1 565 224 901	

En 2025, la société n'a pas eu recours aux facilités de caisse comme ce fut le cas en 2024. En revanche le solde au 31/12/2025 du compte banque VISION FINANCE affichait une valeur négative de 488 milles.

**NOTE 21 : CHIFFRES D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %
Ventes dans la région	36 399 667 794	36 442 089 391	-0,1
Ventes hors région	-	-	
Ventes groupe	-	-	
Ventes sur internet	-	-	
<b>TOTAL : VENTES MARCHANDISES</b>	<b>36 399 667 794</b>	<b>36 442 089 391</b>	<b>0</b>
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>TOTAL : VENTES PRODUITS FABRIQUES</b>			
Ventes dans la région			
Ventes hors région			
Ventes groupe			
Ventes sur internet			
<b>TOTAL : VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS</b>	<b>36 399 667 794</b>	<b>36 442 089 391</b>	<b>-0,1</b>
Produits accessoires	486 107 932	345 448 400	41
<b>TOTAL CHIFFRES D'AFFAIRES</b>	<b>36 885 775 726</b>	<b>36 787 537 791</b>	<b>0,3</b>
Production immobilisée	-	-	
Subvention d'exploitation	-	-	
Autres produits	14 066 803	33 744 489	-58
		-	
<b>TOTAL AUTRES PRODUITS</b>	<b>14 066 803</b>	<b>33 744 489</b>	<b>-58</b>
<b>TOTAL</b>	<b>36 899 842 529</b>	<b>36 821 282 280</b>	<b>0</b>

La faible augmentation du chiffre d'affaires de 0,3% par rapport à 2024 s'explique par la stabilité du trafic aérien entre 2024 et 2025 la signature de nouvelles conventions commerciales, le rappel de facturation de certains clients domaniaux, la signature de nouvelles conventions aux exploitants domaniaux ce qui explique l'augmentation du montant des cautions encaissées.

Les services vendus sont constitués de diverses redevances. Celles ayant connu une augmentation en 2025 par rapport à 2024 sont les suivants : redevance passagers 2% ; redevance atterrissage 2% ; redevance stationnement 18%, redevance développement des infrastructures 1%, redevance assistance forfait touchée 5%, redevance d'assistance sur prestations supplémentaires 5%, redevance carburant 18%, manipulation fret export 9%, salons privés 49% ; magasinage 18%.

Les produits accessoires sont constitués des salons privés et des produits divers tels que les macarons, les prise de vue, visite d'aéroport, permis piste, les services supplémentaires dans les salons.

Les remboursements de sinistre, les régularisations sur les comptes fournisseurs, clients, du personnel et les régularisations des écritures antérieures constituent les autres produits.

*Handwritten initials*

**NOTE 22 : ACHATS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %
Achats dans la région			
Achats hors région			
Achats groupe			
<b>TOTAL : ACHATS DE MARCHANDISES</b>			
Achats dans la région			
Achats hors région			
Achats groupe			
<b>TOTAL : ACHATS MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES</b>			
MATIERES ET PDTS PHARMACEUTIQUES	38 966 939	18 280 280	113
FOURNITURES CANTINE	70 295 473	73 236 123	- 4
FOURNITURES SALONS PRIVATIFS	110 763 165	37 365 630	196
PRODUITS D'ENTRETIEN	105 494 438	108 584 784	- 3
PRODUITS COMMISSARIAT	10 775 000	3 146 531	
VETEMENTS PROFESSIONNELS	327 924 775	196 735 964	67
PIECES DETACHEES	88 676 854	148 830 417	- 40
PIECES DETACHEES INSTALL AEROPORT.	16 225 167	29 326 035	- 45
PIECES RECHANGE MATERIEL ASSISTANCE	231 202 983	62 680 148	269
FRAIS SUR ACHATS	-	212 500	
FOURNITURES DE BUREAU	109 211 872	138 307 807	- 21
FOURNITURES INFORMATIQUES	71 102 043	68 462 164	4
FOURNITURES D'EXPLOITATION	184 912 593	242 795 849	- 24
FOURNITURES D'ASSISTANCES	157 747 310	202 707 958	- 22
EAU	95 533 824	122 085 243	- 22
ELECTRICITE	1 152 146 399	1 125 596 335	2
CARBURANT ET LUBRIFIANT	-	-	
GAZ INDUSTRIEL	1 012 000	-	#DIV/0!
LUBRIFIANT ENGIN DE PISTE	84 270 967	45 452 050	85
LUBRIFIANT GROUPE ELECTROGNE	6 504 000	48 522 139	- 87
LUBRIFIANT EQUIPEMENT	-	7 530 194	
GAZ DOMESTIQUE	16 777 330	135 000	12 328
CARBURANT/MISSIONS	1 123 000	57 200	
CARBURANT PERSONNEL	338 900 000	275 000 000	23
CARBURANT ENGIN DE PISTE	423 836 201	187 252 491	126
CARBURANT VEHICULE	-	55 000 000	- 100
CARBURANT GROUPE ELECTROGENE	4 878 000	17 079 000	- 71
CARBURANT EQUIPEMENT	-	9 756 000	- 100
PETTIT EQUIPEMENT PROFESSIONNEL	5 496 829	6 094 975	- 10
PETTIT EQUIPEMENT TECHNIQUE	7 879 742	15 182 313	- 48
PIECES AUTOMOBILES	139 982 254	130 508 694	7

MATERIEL ET OUTILLAGE	144 149 144	127 155 847	13
FOURNITURES CANTINE	-	-	
FOURNITURES SALON VIP	-	-	
	-		
<b>TOTAL : AUTRES ACHATS</b>	<b>3 945 788 302</b>	<b>3 503 079 671</b>	<b>13</b>

Le poste "autres achats" est en augmentation de 13% en 2025 par rapport à 2024. Les principales lignes de dépenses qui justifient cette augmentation sont : les produits pharmaceutiques, les fournitures des salons privés, les produits d'entretien, les pièces détachées, les vêtements professionnels, les pièces de rechange du matériel d'assistance, les fournitures de bureau, les fournitures d'exploitation, l'électricité, carburant et lubrifiant et les pièces et les pièces automobiles.

**NOTE 23 : TRANSPORTS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

<b>LIBELLES</b>	<b>ANNEE N</b>	<b>ANNEE N-1</b>	<b>VARIATION EN %</b>
TRANSPORTS DU PERSONNEL	25 416 652	113 693 289	-78
TRANSPORT PERSONNEL CONGES	1 306 500	-	
TRANSPORT PERSONNEL MISSION	296 416 131	157 365 468	88
TRANSPORT PERSONNEL MUTATION	897 384	265 250	238
FRAIS MISE EN ROUTE DEPART RETRAITE	3 062 850	2 847 660	
FRAIS TRANSPORT POUR CONGE	15 730 046	17 384 220	-10
TRANSPORTS DE PLIS	28 290 240	59 129 739	-52
FRAIS TRANSPORT POUR MISSION	-	-	
FRAIS TRANSPORT POUR MUTATION	-	-	
FRAIS DE TAXI	42 000	-	
FRAIS TRANSPORT DIVERS OBJETS	1 850 000	-	
TRANSPRT MATIERES, FTURES & ENGINES	24 352 563	5 626 375	333
<b>TOTAL</b>	<b>397 364 366</b>	<b>356 312 001</b>	<b>12</b>

Le poste transport connaît une hausse de 12% due à l'accroissement des acquisitions des billets d'avion du personnel, des administrateurs mis en mission et de certains experts.

H. G.

**NOTE 24 : SERVICES EXTERIEURS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M10940000449K

Durée (mois) : 12

<b>LIBELLES</b>	<b>ANNEE N</b>	<b>ANNEE N-1</b>	<b>VARIATION EN %</b>
LOCATIONS DE TERRAINS	18 078 300	-	-
LOYER RESIDENTIEL	-	-	-
LOCATIONS BATIMENTS	-	-	-
LOCATIONS VEHICULES	-	-	-
LOCATION MACHINES ET OUTILLAGES	1 700 000	7 967 625	-79
LOCATION VEHICULES	134 892 499	147 192 206	-8
LOCATION AVIONS	-	-	-
LOCATION EQUIP EVENEMENTIEL	-	-	-
LOCATIONS ET CHARGES LOCATIVES DIVE	204 461 123	167 264 077	22
S'CE HOTEL/HEBERGEMENT DES EXPERTS	22 849 910	14 326 249	59
ENTR. ET REP. BATIMENT	530 915 413	534 943 605	-1
ENTR. ET REPART. BATIMENT/HONORAIRE	11 424 150	-	-
REPARATION DE BIENS IMMOBILIERS	-	3 627 000	-100
REPARATION AUTRES MATERIELS	-	-	-
REPARATION MAT. EXPLOITATION	37 396 487	61 908 551	-40
MAINT. EQUIP & INST. AERO/HONORAIRE	82 431 209	-	-
REPARATION MAT. ASSISTANCE	-	-	-
MAINT. EQUIP & MAT. ASSIS/HONORAIRE	-	17 977 038	-100
ENTRETIEN ESPACE VERT ET NETTOYAGE	480 076 428	231 507 790	107
ENTR. MENAG. & ESP. VERTS/MATERIEL	4 196 712	30 998 519	-86
AUTRE REPARATION BATIMENT	-	-	-
ENTRETIEN VOIES DE TERRE	-	-	-
ENTR. ET REP. OUVRAGE GENIE CIVIL	90 004 001	24 823 932	263
ENTR. CHAUSSEES AERO. /MATERIEL	-	-	-
ENTR. CHAUSSEES AERO. /PRESTATION	20 427 680	10 739 000	90
ENTR. ET REP. VEHICULES	297 420 315	277 300 512	7
MAINT. VEHICULES TOURISME/HONORAIRE	-	4 589 208	-100
VIDANGES VEHIC. TOURISME/FOURNITURE	-	-	-
VIDANGES VEHIC. TOURISME/PCE RECHGE	6 305 630	633 248	896
ENTR. ET REP. AUTRE MATERIEL	160 074 598	288 021 224	-44
ENTR. ET REP. MAT. INFORMATIQUE	31 360 203	67 588 054	-54
MAINT. EQUIP BUR & INFO/PCES RECHGE	-	1 636 113	-100
ENTR. ET REP. MAT. D'EXPLOITATION	45 276 124	85 087 465	-47
ENT. & REP. MATERIEL ASSISTANCE	31 874 002	12 639 614	152
CHARGES DE DEMANTELEMENT ET DE REMI	-	-	-
ASSURANCE RISQUES DIVERS	-	-	-
ASSURANCE MALADIE	1 483 913 844	3 527 657 584	-58
ASSURANCE AUTOMOBILE	47 527 557	164 778 097	-71
ASSURANCE RESPONSABILITE CIVILE	240 004 219	142 563 375	68
ASSUR. RESP. CIVILE AERODROME	16 639 906	97 443 569	-83
ASSURANCE GLOBAL DOMMAGE	118 547 911	112 702 542	5
ASSUR MULTIRISQUE HABITATION	-	-	-

COMMISSION DES MARCHES	-	-	-
ABONNEMENTS	31 915 230	12 945 617	147
AUTRES PRIMES D'ASSURANCES	-	-	-
ETUDES ET RECHERCHES	-	8 174 550	-100
DOCUMENTATION GENERALE	81 026 371		#DIV/0!
DOCUMENTATION TECHNIQUE	61 684 260	90 867 273	-32
ANNONCES, INSERTIONS	54 341 903	23 748 685	129
RELATIONS PUBLIQUES & AVANTAGES NAT	-	-	-
COMMUNICATION	3 837 125	8 088 151	-53
PUBLICATIONS	-	34 440 000	-100
CADEAUX A LA CLIENTELE	-	-	-
COLLOQUES, SEMINAIRES, CONFERENCES	-	-	-
AUTRES CHARGES DE PUBLICITE ET RELA	5 496 575	9 920 000	-45
PUBLICITE	4 385 000	-	-
RELATIONS PUBLIQUES	156 385 834	173 598 067	-10
TELEPHONE	52 965 053	47 224 879	12
INTERNET	153 397 153	95 987 562	60
TELEX	-	-	-
AUTRES FRAIS DE TELECOMMUNICATIONS	13 796 782	49 198 963	-72
SERVICE POSTAL	438 301	12 627 503	-97
COMMISSION D'ENGAGEMENT EMPRUNT	-	-	-
FRAIS SUR EMPRUNTS	383 078 888	-	-
AUTRES FRAIS BANCAIRES	146 698 548	103 125 208	42
FRAIS OPERATIONS CREDOC	635 622	-	-
COMMISSIONS MARCHES	6 468 565	-	-
COMMISSION SUR EMPRUNT OBLIGATAIRE	47 450 548	43 822 500	8
ASSISTANCE TECHNIQUE ASECNA	-	-	-
ASSISTANCE TECHNIQUE ADP	-	-	-
HONORAIRES JURIDIQUES	59 241 646	101 032 034	-41
HONORAIRES COMPTABLES	79 602 136	215 005 595	-63
HONORAIRES TECHNIQUES	298 403 303	102 331 375	192
HONORAIRES MEDICAUX	44 607 170	23 780 508	88
HONORAIRES CONSEILS	68 187 158	32 401 579	110
HONORAIRES INFORMATIQUES	82 709 817	141 151 099	-41
SOUS-TRAITANCE CAMAIR	-	-	-
SOUS-TRAITANCE ASECNA	-	-	-
SOUS-TRAITANCE ASSISTANCE	-	-	-
REMUNERATION AUTRES PRESTATAIRES	303 736 138	172 668 261	76
SERVICE GARDIENNAGE	215 834 651	206 965 969	4
COMMUNICATION DG/PLATEFORME	-	400 000	-100
SERVICE HOTEL ET RESTAURANT	-	-	-
S'CE HOTEL/COMITE DE DIRECTION	-	3 264 900	-100
S'CE HOTEL/LOGISTIQUES	190 000		-
S'CE HOTEL/FORMATION	252 500	1 319 150	-81
S'CE HOTEL/RESTAURATION DES EXPERTS	11 809 608	89 438	13104
S'CE HOTEL/COMMISSIONS SPECIALISEES	20 251 467	7 475 218	171
FRAIS RECEPTION & RELAT° PUBLIQUES	23 499 489	16 945 803	39
RECEPT/HOTEL PARTICULIER DG, DGA, PCA	32 945 198	6 596 910	399

FRAIS STAGES ET SEMINAIRE	382 845 399	363 049 880	5
REDEVANCES POUR BREVETS, LICENCES	148 316 549	217 016 832	-32
REDEVANCES POUR LOGICIELS	-	-	-
REDEVANCES POUR SITES INTERNET	389 917 216	348 237 787	12
REDEVANCE ART	-	14 398 500	-100
REDEVANCE ARMP	17 097 897	43 021 425	-60
COTISATIONS	8 800 604	5 556 230	58
AUTRES COTISATIONS	-	-	-
MAIN D'OEUVRE OCCASIONNELLE	-	-	-
REMUNERATION STAGIAIRES	-	845 000	-100
AUTRES PRESTATIONS EXTERIEURES	17 896 172	121 147 960	-85
LUTTE ANTI VECTORIELLE	17 650 000		-
ANALYSES BACTERIOLOGIQUES	87 889 764	9 550 183	820
AUTRES PRESTATIONS	-	-	-
TRAVAUX EN REGIE	426 524 045	651 818 583	-35
RECEPTIONS	35 847 015	37 534 020	-4
MISSION DU PERSONNEL	332 997 000	23 382 000	1324
COLLOQUES, SEMIN, CONFER, MISSIONS	-	2 961 709	-100
MISSION CONSULTANT	11 840 450	29 891 750	-60
CHARGES EXTERNES DIVERSES	48 000 000	-	-
RECHARGE DES EXTINCTEURS	2 700 000	773 933	249
FRAIS DE VISA/MISSIONS	-	100 000	-100
FONCTIONNEMENT CIPM/PERDIEMS	74 600 000	-	-
	8 565 992 371	9 650 398 786	- 11

Le poste "Autres services extérieurs" connaît une baisse 11% en 2025. Malgré cette baisse les principaux poste de dépenses sont : location véhicules et autres charges locatives, entretien et réparation du matériel informatique, les assurances, les relations publiques, publications, travaux en régie, frais de télécommunication, redevance licences et internet, les services de gardiennage. Il faut préciser qu'en 2025 ADC SA dans le cadre de l'instruction du deuxième prêt auprès de l'AFD a payé une commission d'instruction évaluée à 383 millions.

11/04

**NOTE 25 : IMPOTS ET TAXES**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

<b>LIBELLES</b>	<b>ANNEE N</b>	<b>ANNEE N-1</b>	<b>VARIATION EN %</b>
PATENTES ET LICENCES	53 025 626	51 362 167	3
CFC 1,5%	137 811 780	121 471 203	13
FNE 1%	96 045 773	82 612 141	16
PVID	2 718 363	1 933 812	
IMPOTS ET TAXES INDIRECTS	-	-	
DROITS D'ENREGISTREMENT	174 000	76 500	127
DROITS DE TIMBRES	124 813	45 500	174
DROITS DE MUTATION	-	-	
TAXES SUR VEHICULES ENTREPRISES	-	-	
VIGNETTES, CARTES GRISES.	278 860	91 000	206
AUTRES DROITS	4 217 000	2 555 000	65
REDEVANCES AUTRES	4 484 000	-	
FRAIS DE VISA	111 000	200 000	
PENALITES, AMENDES FISCALES	-	278 904 968	
PENALITES D'ASSIETTE, IMPOTS DIRECT	-	-	
PENALITES D'ASSIETTE IMPOTS INDIRECT	-	-	
PENALITES DE RECOUVREMENT, IMPOTS D	348 514 731	241 972 401	44
PENALITES DE RECOUVREMENT, IMPOTS I	1 496 588	-	
AUTRES AMENDES FISCALES	-	-	
TSR	13 464 809	47 200 329	- 71
TPRCM/DAT	-	-	
IRCM	-	-	
AUTRES AMENDES ET PENALITES	-	-	
SURESTARIES	719 123	100 000	619
AUTRES TAXES DIVERSES	-	-	
AUTRES IMPOTS	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>663 186 466</b>	<b>828 525 021</b>	<b>- 20</b>

La patente connaît une augmentation de 3% du fait de l'évolution à la hausse du chiffre d'affaires en 2025

Les postes CFC et FNE augmentent aussi par rapport à l'augmentation de l'effectif en 2025

Le poste pénalités de recouvrement enregistre les pénalités liées au dépôt tardif de la DSF et au reversement tardif du solde de TVA et IS 2025

**NOTE 26 : AUTRES CHARGES**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

<b>LIBELLES</b>	<b>ANNEE N</b>	<b>ANNEE N-1</b>	<b>VARIATION EN %</b>
PERTES SUR CREANCES CLIENTS	764 125 057	-	
PERTES SUR CREANCES/AUTRES DEBITEUR	-	-	
AUTRES CHARGES ET PERTES DIVERSES	-	-	
AUTRES CHARGES SURETE ET SECURITE	-	-	
VNC CESSIONS COURANTES IMMO. INCORP	-	-	
VNC CESSIONS COURANTES IMMO. CORPOR	-	-	
DOMMAGES & INTERETS A PAYER	11 689 679	1 270 622	820
INDEMNITES DE FONCTION ADMINIS.	4 835 588	18 362 981	-
AUTRES REMUNERATION ADMINISTRATEURS	116 808 166	66 015 000	77
REMUNERATION PCA	-	-	
INDEMNITES FONCT. COMITES AUX CA	180 330 000	3 430 000	5 157,43
AUTRES DEPENSES CA	-	-	
INDEMNITES PREPA C.A & ASSEMBLEES	37 752 930	60 512 000	-
INDEMNITES PREPA. COMITES AUX CA	4 350 500	-	
DONS	19 970 138	15 072 318	32,50
REGLEMENT SINISTRE	-	-	
ARRONDIS SUR PAIE	2 775	-	
DIFFERENCE DE REGLEMENT	131 019	1 406 176	-
REGUL. AUTRES ECRITURES ANTERIEURES	329 366	9 503 081	-
REGULARISATION COMPTES FSSEURS	- 48 505 456	519 994	-
REGULARISATION COMPTES CLIENTS	-	1 841 909	-
REGULARISATION COMPTES PERSONNEL	25 585 711	2 264 264	1 030
AUTRES CHARGES DIVERSES	-	-	
	-	-	
	-	-	
	<b>1 117 405 473</b>	<b>180 198 345</b>	<b>520</b>

Le poste "autre charges" enregistre les dépenses liées aux activités du Conseil d'Administration, les dépenses liées aux comités mis en place par le Conseil d'Administration ainsi que les régularisations effectuées sur les comptes fournisseurs, des clients et du personnel.

Le poste "perte sur créances clients" a enregistré l'annulation de 60% de la créance de l'exploitant MADIA PLUS soit 764 millions conformément à la résolution N°006-137<sup>ème</sup> session du Conseil d'Administration du 13/11/2025.

**NOTE 27A : CHARGES DE PERSONNEL**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) 12

<b>LIBELLES</b>	<b>ANNEE N</b>	<b>ANNEE N-1</b>	<b>VARIATION EN %</b>
SALAIRE BRUT MENSUEL	11 105 218 613	10 516 841 704	6
ARBRE DE NOEL	49 448 000	41 158 000	20
PRIME DE RESULTAT	709 991 208	599 908 747	18
PRIME INSTALLATION DIRIGEANTS	-	5 250 000	
CONGES PAYES	1 549 549 102	8 783 455	17542
INDEMNITE BONNE SEPARATION	1 766 242	33 570 963	-95
INDEMNITES STAGIAIRES	7 373 900	5 189 900	42
INDEMNITE DECES	-	-	
ACCIDENT TRAVAIL 2,5%	161 158 383	193 222 960	-17
ALLOCATIONS FAMILIALES 7%	590 774 938	643 014 193	-8
PENSION VIELLESSE 4,2%	350 883 843	362 135 452	-3
PERSONNEL INTERIMAIRE	135 309 654	202 320 510	-33
FETE DU TRAVAIL, 08 MARS & VOEUX	19 228 400	23 129 734	-17
ELECTIONS SOCIALES	-	-	
RESPONSABILITE SOCIETALE ENTREPRISE	-	-	
MEDAILLE D'HONNEUR DE TRAVAIL	-	-	
POMPES FUNEBRES	23 136 950	14 497 000	60
MEDECINE DU TRAVAIL	-	6 311 500	-100
REMBOURSEMENT FRAIS MEDICAUX	-	-	
MAJORATIONS ET PENALITES SOCIALES	22 980 518	2 916 445	688
CHARGES SOCIALES DIVERSES	-	2 294 000	-100
<b>TOTAL</b>	<b>14 726 819 751</b>	<b>12 660 544 563</b>	<b>16,32</b>

Les charges de personnel ont augmenté de 16,23% principalement à cause l'ajustement de la provision pour congés payés, au paiement en 2025 de la prime de résultat 709 millions de l'exercice 2024 , à l'augmentation des effectifs, l'évolution de l'ancienneté de certains personnels, la liquidation des droits des retraités et de certains personnels, les avancements d'échelons et reclassements et aussi à cause du recrutement du personnel occasionnel qui est de plus en plus sollicité pour les travaux d'entretien des espaces verts et entretiens ménagers.

**NOTE 27 B : EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR**

Designation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification :M109400000449K

Durée (mois):12

	QUALIFICATIONS	EFFECTIFS						MASSE SALARIALE						
		Nationaux		Autres Etas OHADA		Hors OHADA		Nationaux		Autres Etas OHADA		Hors OHADA		TOTAL
		M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	
YA	1, Cadres supérieurs	67	19	-	-	-	-	1 077 947 700	386 893 634	-	-	-	-	1 464 841 334
YB	Techniciens supérieurs et cadres moyens	215	188	-	-	-	-	2 095 040 959	1 723 503 679	-	-	-	-	3 818 544 638
YC	Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés	717	295	-	-	-	-	4 240 367 528	1 686 016 973	-	-	-	-	5 926 384 501
YD	Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis	315	47	-	-	-	-	1 053 149 017	165 504 626	-	-	-	-	1 218 653 643
YE	<b>TOTAL (1)</b>	<b>1314</b>	<b>549</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8 466 505</b>	<b>3 961 918 912</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 428 424</b>
YF	Permanents	1314	549											116
YG	Saisonniers													

		Facturation à l'entité												
2) Personnel extérieur														
YH	1, Cadres supérieurs													
YI	Techniciens supérieurs et cadres moyens													
YJ	Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés													
YK	Employés, manoeuvres, ouvriers et apprentis													
	<b>TOTAL (2)</b>													
YM	Permanents													
YN	Saisonniers													
YO	<b>TOTAL (1+2)</b>													

**NOTE 28 : PROVISIONS ET DEPRICIATIONS INSCRITES AU BILAN**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

NATURE	SITUATIONS ET MOUVEMENTS								D=A+B-C Provisions à la clôture de l'exercice
	A Provisions à l'ouverture de l'exercice	B AUGMENTATIONS : DOTATIONS			C DIMINUTIONS : REPRISSES			D=A+B-C	
		Exploitation	Financières	Hors activités ordinaires	Exploitation	Financières	Hors activités ordinaires		
1. Provisions réglementées									
2. Provisions financières pour risques et charges									
3. Dépréciation des immobilisations	445 580 207	-							445 580 207
<b>TOTAL DOTATIONS</b>	<b>445 580 207</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>445 580 207</b>
4. Dépréciation des stocks	2 606 500	-							2 606 500
5. Dépréciation actifs circulant HAO									
6. Dépréciations fournisseurs									
7. Dépréciation clients	16 628 578 883	13 929 875 499					10 245 281 148		20 313 173 234
8. Dépréciations fournisseurs	1 475 193 747	936 778 566					678 260 408		1 733 711 905
9. Dépréciations autres créances	3 393 858 860	2 373 252 515					1 656 784 720		3 963 945 879
10. Dépréciations titres de placement									
11. Dépréciation valeur à encaisser									
12. Dépréciation de disponibilité									
13. Dépréciations et provisions pour risques à court terme exploitation									
14. Dépréciations et provisions pour risques à court terme à caractère financier									
<b>TOTAL : CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME</b>	<b>21 500 237 990</b>	<b>17 239 906 580</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 580 326 276</b>	<b>-</b>	<b>26 013 437 518</b>

En 2025, la dotation complémentaire de la provision sur les créances clients s'élève à 3,684 milliards constituée à plus de 90% du chiffre d'affaires de Camair-Co 2024, pour les autres clients et exploitants, les reprises de provisions ont été supérieures aux dotations reprise soit une différence d'environ 150 millions

La dépréciation de 2,607 millions correspond au cumul des amortissements qui auraient dû être pratiqués sur les immobilisations dont les mises en service effective ont eu lieu avant 2024 mais pour lesquelles les éléments probants (procès-verbaux de réception signés avant 2024) n'ont été mis à la disposition des services de la comptabilité qu'après l'année de mise en service soit au moins un an après le début du décompte effectif de la période d'amortissement de ces immobilisations.

La dépréciation des comptes fournisseurs est constituée des avances fournisseurs à forte antériorité et pour lesquelles les pièces justificatives n'étaient pas transmises aux services de la comptabilité à la date de la clôture. Et la reprise quant à elle des avances dont les pièces justificatives ont été reçues ce qui donne en 2025 une dotation complémentaire de 258,5 millions de la provision.

Les dépréciations sur les autres créances sont aussi constituées des régularisations annuelles CNPS et des opérations non apurées telles que les mises à disposition et les missions non justifiées à la clôture de l'exercice. En 2025 la dotation complémentaire s'évalue à 716,4 millions.

**NOTE 29 : CHARGES ET REVENUS FINANCIERS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification : M109400000449K

Durée (mois) : 12

<b>LIBELLES</b>	<b>ANNEE N</b>	<b>ANNEE N-1</b>	<b>VARIATION EN %</b>
Intérêts des emprunts	455 787 553	501 152 302	-9
Intérêts dans loyers de locations acquisition	-	-	
Escomptes accordés	-	-	
Autres intérêts	50 589 019	-	
Escompte des effets de commerce	-	-	
Pertes de change	6 670 596	1 753 453	280
Pertes sur cessions de titres de placement	-	-	
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants	-	-	
Pertes sur risque financiers	-	-	
Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	-	-	
<b>SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS</b>	<b>513 047 168</b>	<b>502 905 755</b>	<b>2</b>
Intérêts de prêts et créances diverses	-	-	
Revenus de participations	-	-	
Escomptes obtenus	-	-	
Revenus de placement	439 708 417	223 515 597	97
Gains de change	528 055	-	
Gains sur cessions de titres de placement	-	-	
Gains sur risques financiers, Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	-	-	
<b>SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS</b>	<b>440 236 472</b>	<b>223 515 597</b>	<b>97</b>
<b>TOTAL</b>			

Les intérêts sur prêt AFD sont en baisse de 9% en 2025. Depuis juillet 2021 la société a amorcé le remboursement du capital de l'emprunt, les échéances déjà remboursées ayant contribué à diminuer le capital restant dû, base de calcul des intérêts du prêt. Ce qui justifie la baisse des intérêts en 2025.

Les revenus de placement sont constitués des intérêts créditeurs perçus sur le compte courant ouvert dans les livres Banque Atlantique et des intérêts créditeurs générés par les souscriptions à l'emprunt obligataire par appel à l'épargne public et aux bons du Trésor.

**NOTE 30 : AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification :M109400000449K

Durée (12 mois)

LIBELLES	ANNEE N	ANNEE N-1	VARIATION EN %
Charges HAO constatées (1) à détailler	-	-	-
(1) .....			
(1) .....			
Pertes sur créances HAO			
Dons et libéralités accordés			
Abandons de créances consentis			
Charges provisionnées HAO			
Dotations Hors activités ordinaires			
Subventions d'équilibre			
<b>SOUS TOTAL : AUTRES CHARGES HAO</b>	-	-	-
Produits HAO constatés (1) à détailler	14 892 405		
(1) .....	25 000	-	-
(1) .....			
Dons et libéralités obtenus			
Abandons de créances obtenus			
Transfert de charges HAO			
Reprise des charges pour dépréciations et provisions à court terme HAO			
Reprises hors activités ordinaires			
<b>SOUS TOTAL : AUTRES PRODUITS HAO</b>	25 000	-	

*Handwritten signature*

**NOTE 31 : REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos au 31-12-2025

Numero d'identification :M109400000449K

Durée (mois) : 12

NATURES DES INDICATIONS	EXERCICES CONCERNES (1)				
	2025	2024	2023	2022	2021
<b>STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE EXERCICE (2)</b>					
Capital social	436 000 000	436 000 000	436 000 000	436 000 000	436 000 000
Actions ordinaires					
Actions à dividendes prioritaires (ADP) sans droit de vote					
Actions nouvelles à émettre :					
*par convention					
*par exercice de droits de souscription					
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE (3)</b>					
Chiffres d'affaires hors taxes	36 885 775 726	36 787 537 791	35 282 714 308	34 127 559 827	27 999 207 866
Résultat des activités ordinaires (RAO) hors dotations et reprises (exploitation et financières)	4 188 354 160	15 376 218 767	7 367 999 390	4 322 880 345	2 252 239 950
Participation des travailleurs aux bénéfices					
Impôt sur le résultat	1 665 838 150	6 182 373 929	2 880 137 040	2 793 240 674	703 232 063
Résultat net (4)	2 537 433 415	9 201 582 029	4 490 562 560	3 226 185 490	4 136 815 272
<b>RESULTAT DIVIDENDES DISTRIBUES</b>					
Résultat distribué (5)	550 000 000	634 950 000	350 000 000	250 000 000	-
Dividende attribué à chaque action					
<b>PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE</b>					
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)	1 823	1 727	1 626	1 510	1 492
Effectif moyen de personnel extérieur					
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7)	13 373 899 065	11 169 544 769	10 571 198 282	10 978 552 808	9 026 696 482
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (8) (sécurité sociale, œuvres sociales)	1 217 611 032	1 288 679 284	1 767 002 486	953 414 757	1 225 553 067
Personnel extérieur facturé à l'entité (9)	135 309 654	202 320 510	168 635 694	268 234 078	225 379 444

(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'assemblée générale

(2) Indications, en cas de libération partielle du capital, du montant du capital non appelé

(3) les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat

(4) Le résultat lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses

(5) Le résultat N correspond au dividende proposé du dernier exercice

(6) Personnel propre

(7) Total des comptes 661,662,663

(8) Total des comptes 664,668

(9) Compte 667

**NOTE 34 : FICHE DE SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numero d'identification : M10940000449K

Durée (mois) : 12

EN MILLIERS DE FRANCS	2025	2024	Variation en %
<b>ANALYSE DE L'ACTIVITE</b>			
<b>SOLDE INTERMEDIAIRES DE GESTION</b>			
CHIFFRE D'AFFAIRES	36 885 775 726	36 787 537 791	0
MARGE COMMERCIALE	-	-	
VALEUR AJOUTEE	22 608 114 656	22 570 329 572	0
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	7 881 294 905	9 909 785 009	- 20
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 261 164 856	15 680 741 493	- 73
RESULTAT FINANCIER	- 72 810 696	- 304 522 726	
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	4 188 354 160	15 376 218 767	- 73
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	14 917 405	7 737 191	93
RESULTAT NET	2 537 433 415	9 201 582 029	- 72
<b>DETERMINATION DE LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>			
EBE	7 881 294 905	9 909 785 009	- 20
(+) Valeurs comptables de cessions courantes d'immobilisations(cppte654)	-	-	
(-) Produits des cessions courantes d'immobilisations(compte754)	-	-	
<b>(=) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	<b>7 881 294 905</b>	<b>9 909 785 009</b>	
(+) Revenus financiers	440 236 472	223 515 597	97
(+) Gains de change	528 055	-	
(+) Transferts de charges financières	-	-	
(+) Produits HAO	14 892 405	7 737 191	92
(+) Transferts de charges HAO	-	-	
(-) Frais financiers	- 513 047 168	- 528 038 323	- 3
(-) Pertes de change	- 6 670 596	-	
(-) Participation	-	-	
(-) Impôt sur le résultat	- 1 665 838 150	- 6 182 373 929	- 73
<b>(=) CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBAL (C, A, F, G)</b>	<b>6 151 395 923</b>	<b>3 430 625 545</b>	<b>79,308</b>
<b>(-) Distribution de dividendes opérées durant l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>(=) AUTOFINANCEMENT</b>	<b>6 151 395 923</b>	<b>3 430 625 545</b>	
<b>ANALYSE DE LA RENTABILITE</b>			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a) / capitaux propres + dettes financières	0,06	0,22	
Rentabilité financière = Résultat net/capitaux propres	0,06	0,23	
<b>ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE</b>			
Capitaux propres et ressources assimilées	41 229 127 820	39 341 694 405	5
(+) Dettes financières et autres ressources assimilées(b)	28 699 462 281	33 426 420 640	-14
(=) Ressources stables (-) actif immobilisé	- 41 396 066 905	- 39 325 388 997	5
<b>(=) FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>28 532 523 196</b>	<b>33 442 726 048</b>	
Actif circulant d'exploitation(b)	19 492 799 880	45 394 020 410	-57
(-) Passif circulant d'exploitation(b)	- 9 291 941 183	- 16 273 093 292	-43
<b>(=) BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)</b>	<b>10 200 858 697</b>	<b>29 120 927 118</b>	<b>-65</b>
Actif circulant HAO (b)			
(-) Passif circulant HAO (b)	5 064 144 691	3 273 707 113	55
<b>(=) BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)</b>	<b>- 5 064 144 691</b>	<b>- 3 273 707 113</b>	<b>55</b>
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)</b>	<b>5 136 714 006</b>	<b>25 847 220 005</b>	<b>-80</b>
<b>TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)</b>	<b>23 395 809 190</b>	<b>7 595 506 043</b>	<b>208</b>
CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE-ACTIF) - (TRESORERIE-PASSIF)	23 395 809 190	7 595 506 043	208
<b>ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Flux de trésorerie des activités opérationnelles	26 868 069 463	3 430 625 545	683
(-) Flux de trésorerie des activités d'investissement	- 9 726 072 002		#DIV/0!
(+) Flux de trésorerie des activités de financement	- 1 341 694 314	861 133 912	56
<b>(=) VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE</b>	<b>15 800 303 147</b>	<b>- 2 693 247 644</b>	<b>-687</b>
<b>ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>			
Endettement financier brut (Dettes financières + Trésorerie - Passif)	9 901 803 068	12 249 030 774	-19
(-) Trésorerie - actif	23 395 809 190	7 595 506 043	208
<b>(=) ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>- 13 494 006 122</b>	<b>4 653 524 731</b>	<b>-390</b>

Désignation entité : AEROPORTS DU CAMEROUN SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numéro d'identification : M10940000449K

Durée (Mois) : 12

## INFORMATIONS SOCIALES

I. Emploi

La société ADC SA a mobilisé en 2025, 1 763 employés, dont la répartition par genre et par catégories socioprofessionnelles est présentée dans le tableau ci-dessous :

CATEGORIE SOCIOPROFESSIONNELLE							EVOLUTION DES EFFECTIFS			
GENRE	Cadres	Agents de Maîtrise	Agents d'Exécution		TOTAL					
	CDI	CDI	CDI	CDD	CDI	CDD + CDI	2024	2025	VA	%
Hommes	65	522	467	177	1054	1231	1213	1231	18	1,48
Femmes	16	425	61	30	492	532	514	532	18	3,5
Total	81	947	528	207	1546	1763	1727	1763	36	2,08

L'effectif de ADC S.A. au 31 décembre 2025 affiche une progression de 2,08 % par rapport à l'année précédente. Cette évolution résulte des recrutements réalisés au cours de l'exercice afin d'accompagner les besoins opérationnels de la société tout en assurant le renouvellement progressif des effectifs. Les mouvements enregistrés au cours de l'année traduisent une gestion maîtrisée des ressources humaines, caractérisée par un niveau limité de rotation du personnel et un climat social globalement stable.

a- Charges de personnel

Les charges du personnel s'établissent à 14,726 milliards de FCFA, ce qui représente 40% du chiffre d'affaires. Elles connaissent une progression de 16,32% par rapport à l'année 2024. Cette augmentation résulte de l'ajustement comptable de la provision pour congés, du paiement en 2025 de la prime de résultat de l'exercice 2024 évaluée à 710 millions de FCFA contre 600 millions de FCFA l'année dernière, de l'augmentation des effectifs qui passent de 1727 personnels en 2024 à 1763 en 2025, de l'évolution de l'ancienneté de certains personnels, de la liquidation des droits des retraités et de certains personnels, des avancements d'échelons et de divers reclassements, ainsi que du recrutement du personnel occasionnel dont la demande est de plus en plus croissante pour accomplir convenablement les travaux d'entretien des espaces verts et ménager.

1. Formation du personnel

Dans la continuité de sa politique de valorisation du capital humain, ADC S.A. a poursuivi en 2025 l'exécution de son plan annuel de formation, levier stratégique pour l'adaptation des compétences aux évolutions métiers et aux exigences réglementaires du secteur aéroportuaire. Le dispositif mis en œuvre couvre un large éventail d'actions de formation, intégrant à la fois :

- des formations métiers, visant à renforcer l'expertise technique des agents sur des fonctions clés de l'exploitation
- des formations réglementaires, en lien avec les obligations de sûreté, sécurité, qualité ou environnement
- des formations dites d'opportunité, engagées au fil de l'année en réponse à des besoins spécifiques exprimés par les structures ou induits par des évolutions contextuelles.

## II. Relations sociales :

### A. GESTION SOCIALE

#### 1. Santé et sécurité au travail

La santé et la sécurité au travail sont encadrées par la norme ISO 45001, pour laquelle un processus de certification a été engagé afin d'aligner la société sur les standards et bonnes pratiques universellement reconnus. Dès janvier 2024, la société a entamé la phase finale de mise en œuvre du plan d'actions correctives, intégrant les pratiques de santé et de sécurité au travail dans ses opérations quotidiennes. Ce plan, élaboré en 2023 à la suite d'un diagnostic approfondi réalisé par un cabinet spécialisé, vise à renforcer durablement le système de santé et sécurité au travail.

#### 2. Couverture santé du personnel et de leurs familles

ADC SA poursuit le maintien de sa politique sociale en matière de santé, notamment à travers le renouvellement annuel de la couverture d'assurance maladie étendue aux ayants droit du personnel (conjointes et enfants). Ce dispositif, en place depuis plusieurs années, constitue un acquis important pour les collaborateurs de l'entreprise. Son maintien en 2025 témoigne de la volonté constante de la Direction Générale de préserver les avantages sociaux essentiels au bien-être des agents, malgré un contexte budgétaire exigeant. Cette mesure contribue à renforcer la fidélisation du personnel et à promouvoir un climat social équilibré.

#### 3. Climat Social

ADC SA est engagé dans une démarche permanente de dialogue de proximité avec son personnel, favorisé par des échanges réguliers et des rencontres avec les partenaires sociaux. Afin de renforcer cette dynamique, un calendrier de réunions a été mis en place entre la Direction Générale et les délégués du personnel.

## III. Politique générale en matière environnementale

Face aux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance qui influencent désormais durablement les activités aéroportuaires, ADC S.A. a engagé plusieurs initiatives visant à structurer sa démarche de développement durable et à renforcer sa contribution au développement responsable des territoires où elle exerce ses missions.

Les actions menées ont porté à la fois sur l'identification et la prise en compte des enjeux ESG de la société, l'amélioration progressive de la performance environnementale des plateformes ainsi que la poursuite des actions à caractère sociétal au bénéfice des parties prenantes.

### ✦ **Elaboration et mise en œuvre d'une politique de développement durable au sein de ADC S.A.**

Dans le cadre de sa volonté d'intégrer les principes du développement durable dans la gestion de ses activités, ADC S.A. a poursuivi en 2025 les travaux visant à structurer une démarche cohérente en matière de responsabilité sociétale, de performance environnementale et de gouvernance durable.

Conformément aux orientations du Plan d'Actions 2025 et aux objectifs du Plan de Développement Stratégique 2023-2027, plusieurs initiatives ont été engagées afin de préparer l'élaboration d'une politique de développement durable adaptée aux spécificités du secteur aéroportuaire et aux enjeux de la société. Ces travaux ont notamment porté sur l'identification des principaux enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance, ainsi que sur l'analyse des pratiques existantes au sein de l'entreprise.

L'année 2025 a également été marquée par la réalisation de diagnostics et d'évaluations spécialisés conduits avec l'appui de cabinets et d'experts externes, notamment dans les domaines de la responsabilité sociétale, de la performance environnementale et des systèmes de management. Ces travaux ont permis d'apprécier le niveau de maturité de la société, d'identifier les axes prioritaires d'amélioration et de définir les bases méthodologiques nécessaires à la formalisation d'une politique de développement durable.

Les analyses réalisées ont notamment mis en évidence plusieurs domaines d'intervention prioritaires, parmi lesquels le renforcement de la conformité environnementale des plateformes, l'amélioration de l'efficacité énergétique des installations, la modernisation progressive des équipements, la santé et la sécurité au travail, la qualité de service, la gouvernance ainsi que les relations avec les communautés riveraines et les parties prenantes.

Ces travaux constituent une étape importante dans la structuration de la démarche de développement durable de ADC S.A. et serviront de fondement à la formalisation progressive d'une politique intégrée, en cohérence avec les référentiels internationaux applicables au secteur aéroportuaire, notamment les standards ESG, ISO 14001 et Airport Carbon Accreditation (ACA).

### 📌 Actions relatives à la protection environnementale et la responsabilité sociétale

ADC S.A. a poursuivi en 2025 plusieurs actions contribuant à l'amélioration de sa performance environnementale et au renforcement de sa responsabilité sociétale.

Sur le plan environnemental, la société a mené des opérations de reboisement sur les plateformes de Garoua et de Maroua-Salak, avec la plantation de 12 000 arbres au total. Elle a également poursuivi les initiatives visant à améliorer l'efficacité énergétique de ses installations, notamment à travers le déploiement de solutions d'éclairage à faible consommation, le recours progressif à l'énergie solaire sur certaines infrastructures et la préparation de projets de stockage d'énergie photovoltaïque.

ADC S.A. a par ailleurs renforcé sa démarche de maîtrise des risques environnementaux à travers la réalisation d'études des dangers, l'élaboration de plans d'urgence et la poursuite des actions de mise en conformité de ses plateformes à la réglementation relative aux établissements classés dangereux, insalubres et incommodes (ICPE).

Sur le plan sociétal, la société a poursuivi son appui aux communautés et aux structures sociales à travers des actions de soutien dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'inclusion sociale. Ces initiatives ont notamment concerné l'acquisition d'équipements médicaux au profit de structures sanitaires, l'appui à des établissements spécialisés ainsi que diverses actions en faveur des populations riveraines.

ADC S.A. a également poursuivi ses efforts en matière de santé, sécurité et conditions de travail, à travers l'amélioration progressive des espaces professionnels, le renouvellement de certains équipements de protection individuelle, le renforcement des formations à la sécurité ainsi que la poursuite des actions engagées dans le cadre des certifications et de la prévention des risques opérationnels.

L'ensemble de ces initiatives traduit la volonté de ADC S.A. d'intégrer progressivement les principes du développement durable dans la gestion de ses activités et de renforcer sa contribution au développement économique, social et environnemental des territoires où elle exerce ses missions.

NOTE 36: TABLE DES CODES

1- Code forme juridique (1)		
Société anonyme (SA) à participation publique	0	0
Société anonyme (SA)	0	1
Société à responsabilité limitée (SARL)	0	2
Société en commandité simple (SCS)	0	3
Société en nom collectif (SNC)	0	4
Société en participation (SP)	0	5
Groupement d'intérêt économique (GIE)	0	6
Association	0	7
Société par actions simplifiées (SAS)	0	8
Autres forme juridique (à préciser)	0	9
2- Code régime fiscal		
Réel normal		1
Réel simplifié		2
Synthétique		3
Forfait		4
3- Code pays du siège social		
Pays OHADA (2*)		
Autres pays Africains	2	1
France	2	3
Autres pays de l'Union Européenne	3	9
USA	4	0
Canada	4	1
Autres pays Américains	4	9
Pays Asiatiques	5	0
Autres pays	9	9

(1) Remplacer le premier 0 par 1 si l'entité bénéficie d'un agrément prioritaire

(2) Bénin = 01 ; Burkina = 02 ; Cote d'Ivoire = 03 ; Guinée Bissau = 04 ; Mali = 05 ; Niger = 06 ; Sénégal = 07 ;

Togo = 8 ; Cameroun = 09 ; Congo = 10 ; Gabon = 11 ; République Centrafricaine = 12 ; Tchad = 13 ;

Comores = 14 ; Guinée = 15 ; Guinée équatoriale = 16 ; Congo RDC = 17.