

---

**NOTE DE PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025**

---

Conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, les présents états financiers ont été établis selon les principes comptables généralement admis et les règles en vigueur applicables aux entreprises relevant du système comptable OHADA.

Les états financiers de synthèse ci-après présentent de manière fidèle la situation patrimoniale, financière et les résultats de la société Aéroports Du Cameroun (ADC S.A.) au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

L'exercice 2025 s'est déroulé dans un environnement économique marqué par la persistance d'incertitudes sur le plan international et par une évolution contrastée de l'activité du transport aérien. Malgré ce contexte, la société a poursuivi l'exécution de ses missions d'exploitation, de développement et de modernisation des infrastructures aéroportuaires dont elle assure la gestion.

Au terme de l'exercice, les principaux agrégats financiers se présentent ainsi qu'il suit :

- Total du bilan : 84,285 milliards de FCFA ;
- Chiffre d'affaires : 36,886 milliards de FCFA ;
- Résultat net bénéficiaire : 2,537 milliards de FCFA ;
- Trésorerie nette : 23,395 milliards de FCFA.

Les états financiers présentés dans les pages qui suivent comprennent le bilan, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie ainsi que les notes annexes, lesquels permettent d'apprécier la situation financière et les performances de la société au 31 décembre 2025.

Réf.	ACTIF	Note	2025		2024	
			Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
<b>AD</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	3	<b>522 468 745</b>	<b>453 330 886</b>	<b>69 137 859</b>	<b>66 133 612</b>
AE	Frais de développement et de prospection				0	0
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		522 468 745	453 330 886	69 137 859	66 133 612
AG	Fonds commercial et droit de bail		0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles		0	0	0	0
<b>AI</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	3	<b>74 553 672 454</b>	<b>33 519 360 820</b>	<b>41 034 311 634</b>	<b>38 944 637 973</b>
AJ	Terrains				0	0
	(1) dont placement net ...				0	0
AK	Bâtiments				0	0
	(1) dont placement net ...				0	0
AL	Aménagements, agencements et installations		54 676 387 625	21 478 504 919	33 197 882 706	32 011 675 776
AM	Matériels, mobiliers et actifs biologiques		15 954 936 512	10 810 847 350	5 144 089 162	5 586 982 431
AN	Matériel de transport		1 361 992 277	1 230 008 551	131 983 726	204 153 865
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	3	2 560 356 040	0	2 560 356 040	1 141 825 901
<b>AQ</b>	<b>Immobilisations financières</b>	4	<b>309 229 002</b>	<b>16 611 590</b>	<b>292 617 412</b>	<b>314 617 412</b>
AR	Titres de participation				0	0
AS	Autres immobilisations financières		309 229 002	16 611 590	292 617 412	314 617 412
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>75 385 370 201</b>	<b>33 989 303 296</b>	<b>41 396 066 905</b>	<b>39 325 388 997</b>
BA	Actif circulant H.A.O.	5	0		0	0
BB	Stocks et encours	6	1 646 369 991	2 606 500	1 643 763 491	1 549 844 269
BG	Créances et emplois assimilés		0	0	0	0
BH	Fournisseurs avances versées	17	2 577 060 380	1 733 711 905	843 348 475	483 757 758
BI	Clients	7	33 159 131 054	20 313 173 234	12 845 957 820	38 997 500 153
BJ	Autres créances	8	8 123 675 973	3 963 945 879	4 159 730 094	4 362 918 230
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>45 506 237 398</b>	<b>26 013 437 518</b>	<b>19 492 799 880</b>	<b>45 394 020 410</b>
BQ	Titre de placement	9	12 001 278 678	0	12 001 278 678	4 001 278 678
BR	Valeur à encaisser	10	259 148 907	0	259 148 907	111 634 927
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	11 135 869 618	0	11 135 869 618	5 047 817 339
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE- ACTIF</b>		<b>23 396 297 203</b>	<b>0</b>	<b>23 396 297 203</b>	<b>9 160 730 944</b>
BU	Ecart de conversion - Actif (IV)	12			0	0
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>		<b>144 287 904 802</b>	<b>60 002 740 814</b>	<b>84 285 163 988</b>	<b>93 880 140 351</b>

Réf.	PASSIF	Notes	2025	2024
CA	Capital	13	436 000 000	436 000 000
CB	Apporteurs, capital non appelé (mise en concession)	13	0	0
CD	Primes liées au capital social	14	0	0
CE	Ecart de réévaluation	3c	0	0
CF	Réserves indisponibles (report à nouveau débiteur)	14	893 374 711	893 374 711
CG	Réserves libres	14	806 174 711	806 174 711
CH	Report à nouveau	14	34 210 311 650	25 558 729 621
CH	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		2 537 433 415	9 201 582 029
CK	Subvention d'investissement	15	2 345 833 333	2 445 833 333
CL	Provisions règlementées	15	0	0
<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILES</b>		<b>41 229 127 820</b>	<b>39 341 694 405</b>
DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	9 901 315 055	10 683 805 873
DB	Dettes de location acquisition	16	0	0
DC	Provisions pour risques et charges	16	18 798 147 226	22 742 614 767
<b>DD</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>28 699 462 281</b>	<b>33 426 420 640</b>
<b>DF</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>69 928 590 101</b>	<b>72 768 115 045</b>
DH	Dettes circulantes HAO	5	5 064 144 691	3 273 707 113
DI	Clients, avances reçues	7	249 511 191	108 960 100
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	3 903 192 083	2 832 613 593
DK	Dettes fiscales et sociales	18	4 484 295 160	6 902 426 356
DM	Autres dettes	19	654 942 749	6 429 093 243
DN	Provisions pour risque à court terme	19	0	0
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>14 356 085 874</b>	<b>19 546 800 405</b>
DQ	Banques, crédits d'escompte	20		
DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	488 013	1 565 224 901
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE- PASSIF</b>		<b>488 013</b>	<b>1 565 224 901</b>
DU	Ecart de conversion - Passif	12		
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>84 285 163 988</b>	<b>93 880 140 351</b>

## COMPTE DE RESULTAT

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numéro d'identification : M10940000449K

Durée (12)

RE F	LIBELLES		NOT E	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
				NET		NET	
TA	Ventes de marchandises	(+)	21	-		-	
RA	Achats de marchandises	(-)	22	-		-	
RB	Variation de stocks de marchandises	(-/+ )	6	-		-	
XA	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>			-		-	
TB	Ventes de produits fabriqués B	(+)	21	-		-	
TC	Travaux, services vendus C	(+)	21	36 399 667 794		36 442 089 391	
TD	Produits accessoires D	(+)	21	486 107 932		345 448 400	
XB	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A+B+C+D)</b>			<b>36 885 775 726</b>		<b>36 787 537 791</b>	
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+)	6	-		-	
TF	Production immobilisée	(+)	21	-		-	
TG	Subvention d'exploitation	(+)	21	-		-	
TH	Autres produits	(+)	21	14 066 803		33 744 489	
TI	Transferts de charges d'exploitation	(+)	12	304 089 883		226 906 074	
RC	Achats de matières premières et fournitures liés	(-)	22	-		-	
RD	Variation de stocks de matières et fournitures liés	(-/+ )	6	-		-	
RE	Autres achats	(-)	22	- 3 945 788 302		- 3 503 079 671	
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements	(-/+ )	6	93 919 222		56 995 042	
RG	Transports	(-)	23	- 397 364 366		- 356 312 001	
RH	Services extérieurs	(-)	24	- 8 565 992 371		- 9 666 738 786	
RI	Impôts et taxes	(-)	25	- 663 186 466		- 828 525 021	
RJ	Autres charges	(-)	26	- 1 117 405 473		- 180 198 345	
XC	<b>VALEUR AJOUTEE (XB+RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>			<b>22 608 114 656</b>		<b>22 570 329 572</b>	
RK	Charges de personnel	(-)	27	- 14 726 819 751		- 12 660 544 563	
XD	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>			<b>7 881 294 905</b>		<b>9 909 785 009</b>	
TJ	Reprises d'amortissements, de provisions et dépréciations	(+)	28	19 786 388 391		24 114 348 589	
RL	Dotations aux amortissements, Aux provisions et dépréciations	(-)	3C, 28	- 23 406 518 440		- 18 343 392 105	
XE	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+RL)</b>			<b>4 261 164 856</b>		<b>15 680 741 493</b>	
TK	Revenus financiers et assimilés	(+)	29	440 236 472		223 515 597	
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières	(+)	28	5 712 051 417		-	
TM	Transferts de charges financières	(+)	12	-		-	
RM	Frais financiers et charges assimilés	(-)	29	- 513 047 168		- 528 038 323	
RN	Dotations aux provisions et autres dépréciations financières	(-)	3C, 28	- 5 712 051 417		-	
XF	<b>RESULTAT FINANCIER (Somme TK à RN)</b>			<b>- 72 810 696</b>		<b>- 304 522 726</b>	
XG	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>			<b>4 188 354 160</b>		<b>15 376 218 767</b>	
TN	Produits de cessions d'immobilisations	(+)	3D	14 892 405		7 737 191	
TO	Autres produits HAO	(+)	30	25 000		-	
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	(-)	3D	-		-	
RP	Autres charges HAO	(-)	30	-		-	
XH	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (Somme TN à RP)</b>			<b>14 917 405</b>		<b>7 737 191</b>	
RQ	Participation des travailleurs	(-)	30	-		-	
RS	Impôts sur le résultat	(-)		- 1 665 838 150		- 6 182 373 929	
XI	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>			<b>2 537 433 415</b>		<b>9 201 582 029</b>	

50 H

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

Désignation entité : Aéroports du Cameroun SA

Exercice clos le 31-12-2025

Numéro d'identification : M109400000449K

Durée : (12)

REF	LIBELLES	NOTE	2025	2024
			NET	NET
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie ActiN-1- trésorerie passif N-1)	A	7 595 506 043	10 288 753 687
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
FA	<b>Capacité d'autofinancement Globale (CAFG)</b>		6 157 563 464	3 430 625 545
FB	Actif circulant HAO	(-)		
FC	Variation des stocks	(-)	- 93 919 222	- 56 995 042
FD	Variation des créances	(-)	25 995 139 752	- 11 279 058 108
FE	Variation du passif circulant	(+)	- 5 190 714 531	8 748 429 257
	<b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE)</b>	(+)	20 710 505 999	- 10 693 668 893
ZB	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)</b>	<b>B</b>	<b>26 868 069 463</b>	<b>843 001 652</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>			
FF	Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	(-)	- 16 772 138	- 69 249 383
FG	Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	(-)	- 9 746 192 269	- 2 531 558 192
FH	Décassements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	(-)		-
FI	Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(+)	14 892 405	7 737 191
FJ	Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	(+)	22 000 000	24 000 000
ZC	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements (somme FF à FJ)</b>	<b>C</b>	<b>- 9 726 072 002</b>	<b>- 2 569 070 384</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>			
FK	Augmentation de capital par apports nouveaux	(+)	-	-
FL	Subventions d'investissement reçues	(+)	-	-
FM	Prélèvement sur le capital	(-)	-	-
FN	Dividendes versées	(-)	- 576 762 516	- 106 045 000
ZD	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres (somme FK à FN)</b>	<b>D</b>	<b>- 576 762 516</b>	<b>- 106 045 000</b>
	<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>			
FO	<b>Emprunt</b>	(+)		-
FP	Autres dettes financières	(+)	109 677 540	13 475 426
FQ	Remboursements des emprunts et autres dettes financières	(-)	- 874 609 338	- 874 609 338
ZE	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)</b>	<b>E</b>	<b>- 764 931 798</b>	<b>- 861 133 912</b>
ZF	<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)</b>	<b>F</b>	<b>- 1 341 694 314</b>	<b>- 967 178 912</b>
ZG	<b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE (B+C+F)</b>	<b>G</b>	<b>15 800 303 147</b>	<b>- 2 693 247 644</b>
ZH	Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A) contrôle : Trésorerie actif N-Trésorerie passif N	H	23 395 809 190	7 595 506 043

*Signature*