



RAPPORT ANNUEL

2021



La reprise s'annonce !

Après les résultats catastrophiques enregistrés en 2020 dans l'industrie aérienne, l'année 2021 a été marquée par une reprise progressive du transport aérien, malgré la résurgence de la pandémie de la Covid-19, observée çà-et-là à travers le monde. La plupart des entreprises du secteur aérien tendent à se rapprocher de leur niveau d'activités de 2019.

La société ADC S.A. n'est pas en reste de ce mouvement. En effet, l'on observe en 2021 une remontée de l'activité aéroportuaire après la situation désastreuse de l'année 2020. Le nombre de passagers enregistrés représente 75% du niveau atteint en 2019. Le nombre de mouvements connaît également une progression pour se situer à 86 % de celui de 2019. L'activité fret réalisée en 2021 représente pour sa part, 88 % du volume traité en 2019.

S'agissant des résultats financiers, la société ADC S.A. affiche en fin d'année un chiffre d'affaires de 27,991 milliards de FCFA, ce qui correspond à 80,56 % du chiffre d'affaires réalisé en 2019.

Nous pouvons donc constater, que malgré le contexte international toujours marqué par la crise sanitaire de la Covid-19 et ses effets néfastes sur l'économie mondiale et le transport aérien, la société ADC S.A. s'en sort avec des résultats globalement encourageants, démontrant ainsi la résilience de son modèle économique.

La dynamique observée au premier semestre de l'année 2022 montre que la remontée du trafic aérien va se poursuivre en fin d'année pour atteindre en 2023, le niveau de 2019.

Thomas OWONA ASSOUMOU

DIRECTEUR GENERAL

A- Nos métiers

Exploitation et gestion aéroportuaire

Leviers de création de valeur :

- Infrastructures adaptées au développement du trafic
- Environnement économique et fiscal favorable à l'investissement
- Amélioration de la desserte interne



Services d'assistance en escale

Leviers de création de valeur :

- Qualité de service conforme aux standards internationaux
- Equipements modernes et adaptés
- Croissance du trafic international



Activités non-aéronautiques

Leviers de création de valeur :

- Développement des activités commerciales dans les aéroports
- Développement d'une stratégie d'investisseurs
- Croissance du trafic passagers



B- Moments forts et Chiffres clés en 2021

Moments forts



Cérémonie d'inauguration par le Ministre des Transports des salons VIP rénovés de l'Aéroport International de Yaoundé-Nsimalen



Inauguration par le Ministre des Transports de la nouvelle centrale de production et de distribution de l'énergie électrique secourue le 26 mars 2021 à l'aéroport de Yaoundé-Nsimalen



Réalisation de l'exercice général du plan d'urgence de l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen le 14 décembre 2021 dans le cadre de la certification de cet aéroport



Accueil des délégations des pays participant à la CAN Total Energies 2021 dans les aéroports internationaux de Douala, Yaoundé-Nsimalen et Garoua au courant du mois de décembre 2021

Chiffres clés



27,9

milliards de FCFA de chiffre d'affaires
= + 58 % par rapport à 2020
= 80 % du chiffre d'affaires de 2019



30,628

mille mouvements
= + 156 % par rapport à 2020
= 86 % du niveau de 2019



4,8

milliards FCFA d'investissement
Pour la modernisation des infrastructures et équipements



1,444

mille salariés, dont
= 1 035 hommes
= 409 femmes



1,09

millions de passagers
= + 175 % par rapport à 2020
= 75 % du niveau de 2019



18,1

mille tonnes de fret traité
= + 33 % par rapport à 2020
= 88 % du volume de 2019

C- Gérer la crise pour préparer la reprise

L'exécution du 2^{ème} Plan de Développement Stratégique 2017-2021 (PDSII) a été mise à rude épreuve du fait de la pandémie de la Covid-19 qui est intervenue en 2020. En effet, le trafic aérien international, a connu un effondrement en raison de la fermeture des frontières imposée par les Etats, entraînant ainsi une baisse drastique des revenus aéroportuaires. Il est donc apparu nécessaire de procéder au gel ou à la reprogrammation de certains projets, la priorité étant de préserver l'équilibre financier de la société.



Grace aux mesures de restriction et d'optimisation prises, ADC a pu renouer en 2021 avec les profits, ce qui a permis de financer la relance des activités ainsi qu'une grande partie des investissements engagés avant la pandémie.

Le 3^{ème} PDS, qui n'a pas pu être produit en 2021 compte tenu de la grande incertitude sur la relance des activités aéroportuaires du fait de la pandémie de la Covid-19, est en cours d'élaboration et entrera en vigueur en 2023.

Au-delà des Plans de Développement Stratégique mis en place tous les cinq ans pour assurer un ordonnancement optimal et efficient des actions planifiées suivant les axes de croissance à moyen terme préalablement arrêtés, ADC S.A. dispose également d'un modèle financier qui est une traduction des projections financières de sa politique globale de développement à long-terme (20 ans). Cet outil de pilotage a également été affecté par les effets de la pandémie qui ont rendu ses données obsolètes. Le contexte d'incertitude qui s'est ensuivi et qui s'est poursuivi en 2021 a conduit ADC S.A. à régulièrement actualiser les données de cet outil en fonction de l'évolution de l'activité eu égard à la conjoncture, jusqu'à ce qu'une certaine stabilité soit observée.

D- L'activité aéroportuaire reprend son envol

Après la baisse drastique observée en 2020, l'activité aéroportuaire a amorcé une reprise en 2021, sur fond de résurgence de la COVID-19. Le nombre de passagers, tous aéroports confondus, a atteint 75% du niveau enregistré en 2019, tandis que l'activité fret a enregistré 88% du volume traité en 2019.

a. Les chiffres redécollent

Tableau 1 : Evolution géographique du trafic aérien global de janvier à décembre 2021 par rapport à 2020

Composantes	2021	2020	ECART	VAR
Mouvements (Nombre)				
National	17 386	4 992	12 394	248%
CEMAC	3 978	2 181	1 797	82%
Hors CEMAC	9 274	4 779	4 495	94%
TOTAL	30 638	11 952	18 686	156%
Passagers (Nombre)				
National	310 598	63 608	246 990	388%
CEMAC	107 848	57 007	50 841	89%
Hors CEMAC	667 720	274 408	393 312	143%
TOTAL	1 086 166	395 023	691 143	175%
Fret (Tonnes)				
National	69	32	37	117%
CEMAC	99	148	-49	-33%
Hors CEMAC	17 960	13 426	4 534	34%
TOTAL	18 128	13 606	4 522	33%

Pour mieux apprécier les performances de l'activité aérienne, il convient de les situer par rapport à celles de 2019, présentées dans le tableau 2.

Tableau 2 : Trafic aérien global en 2021 par rapport à 2019 (Composante géographique)

Composantes	2021	2019	ECART	TAUX
Mouvements (Nombre)				
Douala	15 821	20 071	-4 250	79%
Yaoundé-Nsimalen	9 164	10 161	-997	90%
Autres aéroports	3 226	2 744	482	118%
TOTAL	28 211	32 976	-4 765	86%
Passagers (Nombre)				
Douala	607 149	840 582	-233 433	72%
Yaoundé-Nsimalen	381 084	500 156	-119 072	76%
Autres aéroports	85 091	90 044	-4 953	94%
TOTAL	1 073 324	1 430 782	-357 458	75%
Fret (Tonnes)				
Douala	13 230	15 069	-1 839	88%
Yaoundé-Nsimalen	4 853	5 459	-606	89%
Autres aéroports	45	23	22	196%
TOTAL	18 128	20 551	-2 423	88%

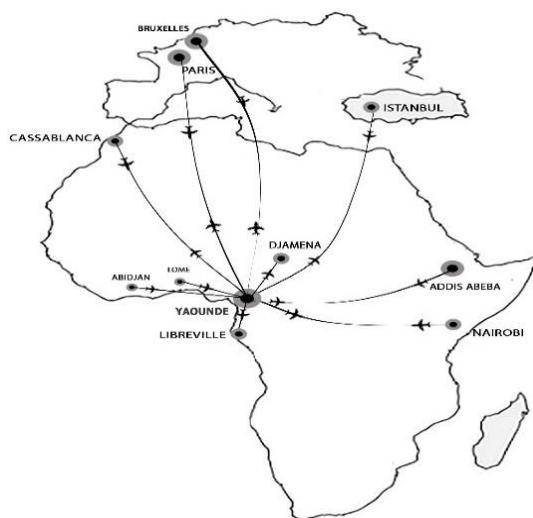
L'on observe que la tendance générale est à la reprise progressive de l'activité aérienne en référence au niveau de l'année 2019, confirmant ainsi les statistiques de l'Association Internationale des Transporteurs Aériens (IATA) sur la relance du trafic aérien à l'échelle internationale en 2021.

b. Le réseau aérien s'intensifie

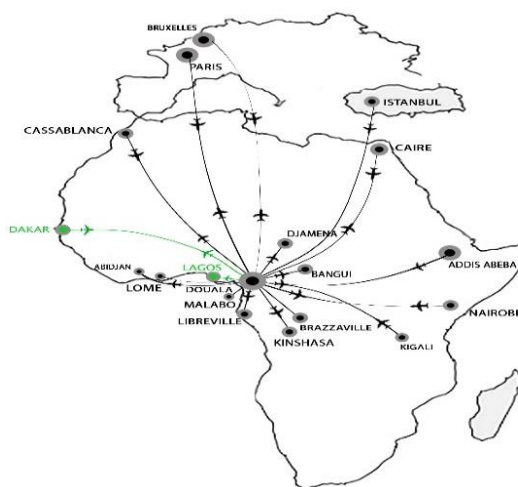
L'Aéroport International de Douala, malgré le contexte de repli du trafic, a enregistré l'arrivée de deux nouvelles compagnies aériennes, qui sont venues densifier son réseau, sur les lignes Douala-Port Harcourt-Lagos par la compagnie Air Peace et Dakar-Cotonou-Douala par Air Sénégal. Au total dix-neuf (19) compagnies aériennes ont desservi cet aéroport. L'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen quant à lui, a maintenu son réseau stable, constitué de dix (10) transporteurs aériens réguliers.

Les lignes au départ et à l'arrivée des aéroports de Douala et de Yaoundé-Nsimalen sont illustrées par les graphiques ci-dessous.

Yaoundé-Nsimalen



Douala



Les compagnies aériennes opérant sur ces deux aéroports sont résumées comme suit :

Tableau 3 : Compagnies aériennes desservant les aéroports de DLA et NSI

Compagnie	Pays	NSI	DLA
Air Peace	Nigeria	X	✓
Air France	France	✓	✓
Royal Air Maroc	Maroc	✓	✓
Ceiba Inter.	Guinée équatoriale	X	✓
Cronos	Guinée équatoriale	X	✓
Ethiopian Airlines	Ethiopie	✓	✓
Air Côte d'Ivoire	Cote d'Ivoire	✓	✓
Air Sénégal	Sénégal	X	✓
AfriJet	Gabon	✓	✓
Asky Airlines	Togo	✓	✓
Kenya Airways	Kenya	✓	✓
Egyptair	Egypte	X	✓
Tchadia Airlines	Tchad	X	✓
Trans Air Congo	Congo	X	✓
Camair-Co	Cameroun	✓	✓
SN Brussels	Belgique	✓	✓
Turkish Airlines	Turquie	✓	✓
Rwand'Air	Rwanda	X	✓
P4	Nigeria	X	✓

S'agissant du développement des réseaux, les compagnies aériennes vis-à-vis desquelles les actions de prospection sont assez avancées et sur lesquelles une attention demeure portée sont contenues dans le tableau ci-après.

Tableau 4 : Lignes aériennes en cours de prospection.

Compagnies aériennes prospectées	Lignes probables
Air Algérie	Alger-Douala
Arik Air	Douala-Lagos
Emirates	Douala-Accra/Kinshasa/Libreville-Dubaï
Tunisair	Douala-Tunis
Air Burkina	Douala- Ouagadougou
Airlink	Douala-Johannesburg

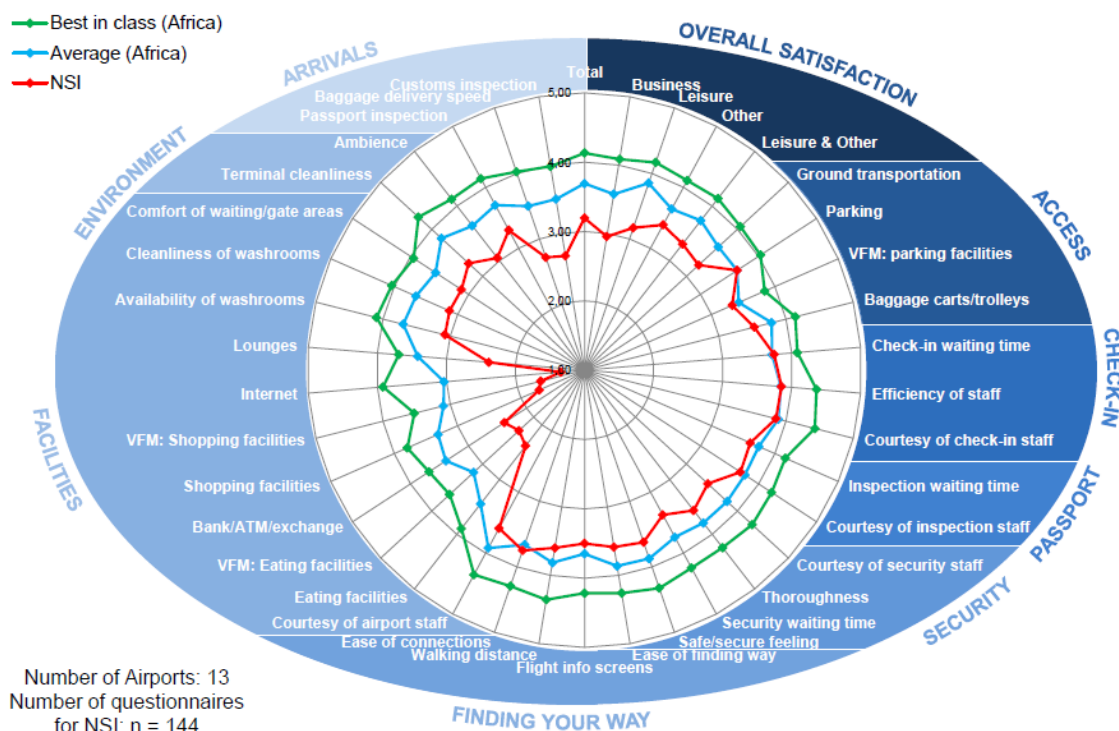
E- ADC S.A. à l'écoute de ses clients

La société est en quête permanente d'amélioration continue de la qualité des services et a mis en place une démarche visant à recueillir auprès de sa cliente, les avis sur la qualité des prestations offertes dans les aéroports.

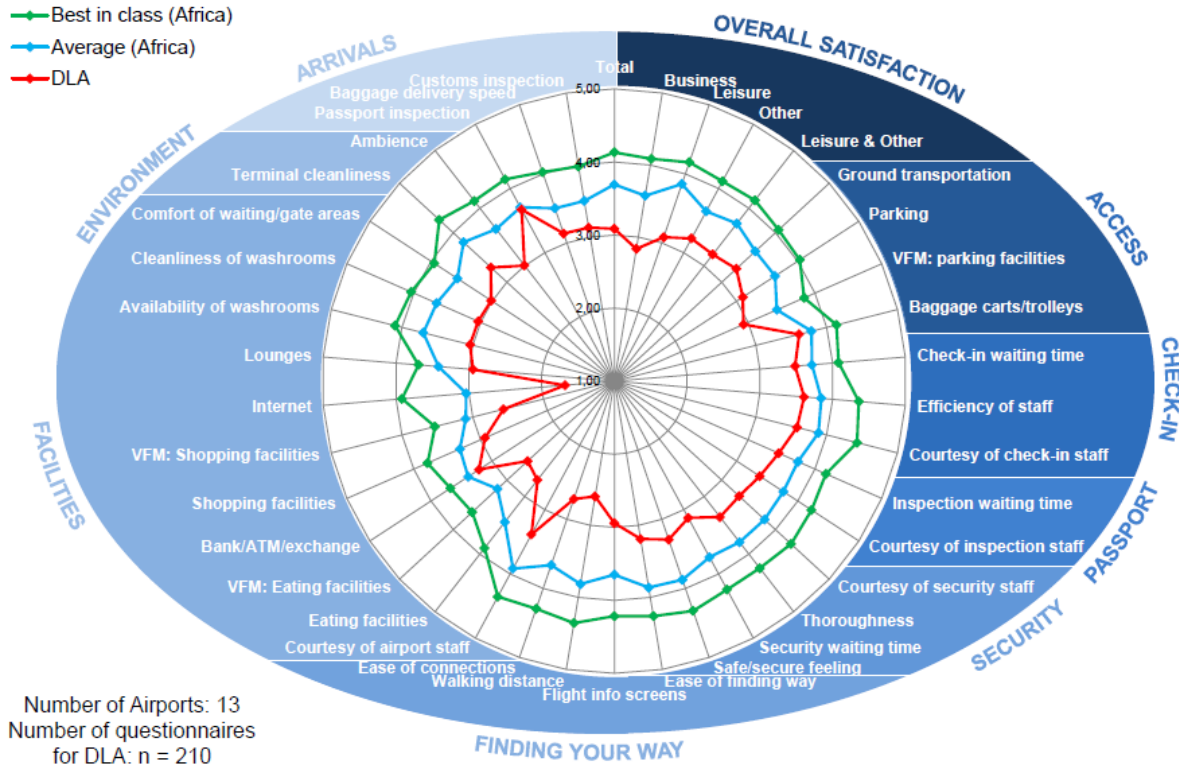
a. Enquêtes de satisfaction des passagers

La société a réalisé en 2021 dans le cadre du programme Airport Service Quality (ASQ) de ACI (Airport Council International), des enquêtes de satisfaction auprès des passagers de Douala et Yaoundé-Nsimalen pour apprécier le niveau de perception de la qualité de service. Les résultats de ces enquêtes sont présentés dans les graphiques ci-après. Il en résulte que des efforts sont encore à faire pour améliorer davantage la qualité de services, afin d'atteindre la moyenne enregistrée par les autres aéroports africains du panel concerné par l'étude.

- Aéroport international de Yaoundé-Nsimalen



- **Aéroport International de Douala**



b. Mise en place des smiley boxes

ADC SA a acquis et installé en 2021 des « **Smiley Boxes "Feedback Now"** » dans certaines zones sensibles des aéroports de Douala et Yaoundé-Nsimalen, afin de mesurer la satisfaction des usagers. Ces zones concernent les entrées des toilettes, les salles d'enregistrement, les salons et salles d'embarquement, les zones de contrôle sûreté, les zones de livraison bagages, les zones de formalités police. A travers ces Smiley Boxes connectés directement à une application de traitement en ligne, la société dispose instantanément des données de satisfaction des clients sur la qualité des services, ce qui permet de prendre promptement des mesures correctives.

F- Des aéroports conformes aux normes et standards internationaux

La société a engagé depuis 2016 une démarche visant à mettre en conformité ses services avec les exigences de l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI) et de l'Union Européenne (UE). Dans son approche, ADC S.A. a mis la priorité sur les Aéroports Internationaux de Yaoundé-Nsimalen et Douala.

a- Certification de l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen

Le processus de certification de l'Aéroport International de Yaoundé-Nsimalen entamé en 2016, a été finalisé en 2021 dans sa phase relative à l'évaluation du niveau de conformité des infrastructures, des équipements et des services d'aérodrome. La remise du certificat d'Aérodrome de classe A est intervenue au mois de juillet 2022 au cours d'une cérémonie solennelle présidée par le Ministre des Transports.

Il convient de rappeler que l'obtention d'un Certificat d'aérodrome est une exigence normative de l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI) qui a pour but de garantir la conformité des installations techniques et des qualifications des personnels d'exploitation aux normes requises.

b. Habilitation RA3 du service fret

ADC S.A. est engagé depuis 2018 dans le processus d'habilitation RA3 (Regulated Agent from 3th Country) des services fret des aéroports internationaux de Douala et de Yaoundé-Nsimalen. Cette habilitation instaurée par l'Union Européenne, vise à attribuer aux pays tiers postulants, le statut d'« *agent habilité de la chaîne logistique sécurisée* » dans le transport du fret et de la poste à destination de l'Union Européenne. Elle permet de garantir que les expéditions vers tout pays de l'Union Européenne ont subi les contrôles de sûreté adéquats depuis leur acceptation jusqu'au chargement dans les aéronefs.

Ce projet qui a été ralenti dans sa réalisation en raison des effets de la pandémie de la Covid-19, a connu des avancées significatives en 2021 par la finalisation des actions de mise en conformité. Conformément aux règlements de l'Union Européenne, un validateur indépendant agréé a réalisé au mois de novembre 2022, des audits de sûreté des aérogares fret des aéroports internationaux de Yaoundé-Nsimalen et Douala, dont les rapports seront soumis à l'approbation de la Direction Générale de l'Aviation Civile (DGAC) Française, en vue de la délivrance de l'habilitation RA3 de ces aéroports.



G- Risques et gestion des risques

Dans l'exercice de ses activités, ADC SA est exposée à de nombreux risques, dont certains ne sont pas maîtrisables. Les risques les plus significatifs sont répertoriés dans une cartographie qui recense les actions à entreprendre et celles en cours, devant atténuer l'impact de l'occurrence des risques auxquels la société fait face. Cette cartographie des risques a été révisée en 2021 pour intégrer le risque sanitaire, devenu une véritable préoccupation pour tout exploitant d'aéroport après l'apparition de la Covid-19.

Par ailleurs, La société a souscrit en 2021 des polices d'assurances ci-après, pour assurer la couverture des risques liés à ses activités. Il s'agit de :

- L'assurance globale dommage : elle couvre l'ensemble des bâtiments, le matériel de bureau, les inondations, les vols et les incendies ;
- L'assurance responsabilité civile exploitant d'aérodrome : elle concerne la couverture des risques liés aux aérogares passagers, aux pistes et aux parkings autos ;
- L'assurance responsabilité civile assistance en escale : elle couvre les risques liés aux incidents lors du traitement des vols.

H- Covid-19 : ADC S.A. ne baisse pas les bras

Dans le cadre de la gestion du risque sanitaire lié à la crise de la COVID-19, l'ensemble du dispositif mis en place en 2020 pour la prévention et la riposte contre cette pandémie a été maintenu dans les aéroports. Les actions qui ont été mises en œuvre sont les suivantes :

- L'accompagnement des autorités sanitaires dans la réalisation du dépistage systématique des passagers au débarquement des vols ;
- La désinfection systématique de tous les bagages arrivés avant livraison aux passagers ;
- L'obligation du port du masque de protection, la stérilisation du circuit passager et le respect de la distanciation physique dans les zones à forte fréquentation.

Les concertations entre usagers et opérateurs, coordonnées par ADC S.A. ont permis de corriger et d'améliorer l'application des consignes et des textes réglementaires. Les responsables de postes de santé aux frontières ont été intégrés aux concertations avec l'Association des chefs d'escale des aéroports de Yaoundé-Nsimalen et Douala, au cours desquelles un point sur la COVID-19 a été systématiquement inscrit à l'ordre du jour.

I- Infrastructures et équipements aéroportuaires : la modernisation se poursuit

La modernisation des infrastructures et des équipements s'inscrit dans la stratégie globale de la société, au regard des missions qui lui sont assignées. Dans le cadre de la mise en œuvre de son plan d'actions, elle consacre chaque année d'importantes ressources financières pour les travaux de maintenance, de réhabilitation et de rénovation des infrastructures d'une part, et pour l'acquisition des nouveaux équipements d'autre part. L'année 2021 a été particulière avec les préparatifs de la Coupe d'Afrique des Nations de football qu'a abrité le Cameroun et dans laquelle ADC S.A. était fortement impliqué en ce qui concerne l'accueil au niveau des aéroports. D'importants travaux de mise à niveau ont été réalisés dans les aéroports internationaux de Douala, Yaoundé-Nsimalen et Garoua à cet effet.

J- La rénovation de l'aérogare passagers de l'Aéroport International de Douala en vue.

ADC S.A. a engagé depuis 2016 la modernisation de l'Aéroport International de Douala. Après l'exécution des travaux de la première phase qui concernait la réhabilitation des chaussées aéronautiques, la consultation d'entreprises pour la réalisation de la deuxième phase, consacrée à la rénovation du terminal passagers, a été déclarée infructueuse à deux (02) reprises. Dans la perspective d'une nouvelle consultation, la société a entrepris de réorganiser le projet et conséquemment de réaliser de nouvelles études techniques.

Il convient de préciser que dans ce projet, la société ADC S.A. est soutenue par l'Agence Française de Développement (AFD) pour apporter son concours financier dans le cadre d'un prêt non souverain.

K- Protection de l'environnement : ADC une entreprise écoresponsable

Dans le cadre de la mise en place de sa politique de protection de l'environnement et son arrimage aux Objectifs de Développement Durable (ODD), la société a mené les actions ci-après :

- la finalisation de l'audit environnemental et social de l'aéroport international de Garoua ;
- le renforcement des capacités du personnel à l'élaboration et la mise en œuvre des plans de travail annuel (PTA) issus des plans de gestion environnementale et sociale (PGES) ;
- l'actualisation de la base de données des équipements à polychlorobiphényles (PCB) ;
- l'inventaire des installations classées dangereuses, insalubres et incommodes à l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen.

Les experts du Ministère des Mines et du Développement Technologique (MINMIDT) ont effectué une mission d'inspection dans les aéroports internationaux de Douala, Yaoundé-Nsimalen et Garoua. Il ressort de cette inspection que ces aéroports sont classés dans la catégorie des établissements dangereux sur la base de critères incluant les activités d'autres intervenants sur ces plateformes. La société a engagé des démarches auprès de ce département ministériel, visant à obtenir une reclassification sur la base de ses activités réelles.

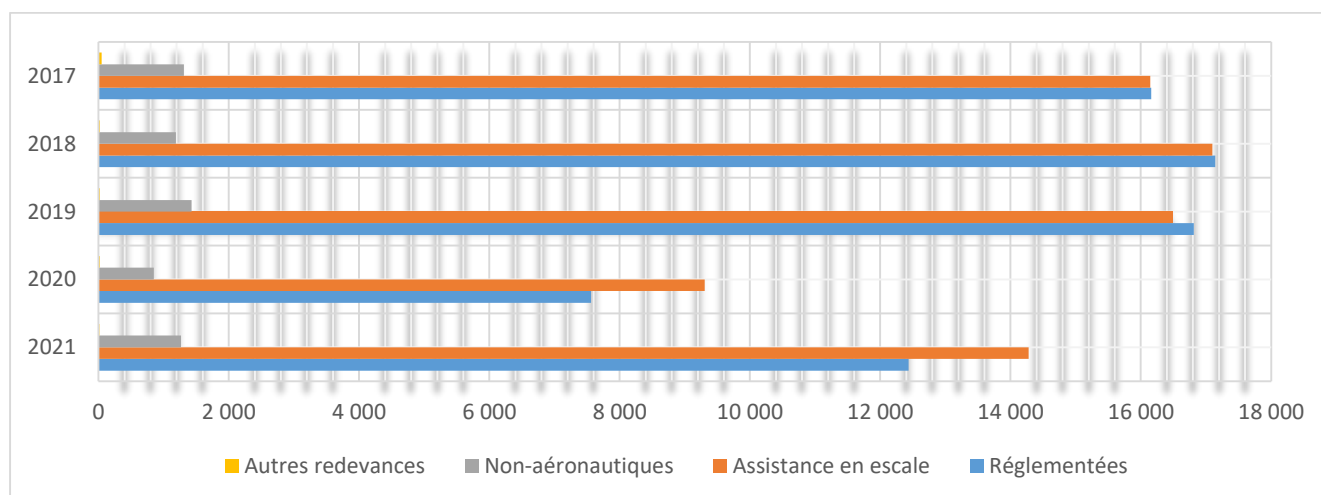
L- Synthèse des performances financières

a. Les indicateurs pertinents

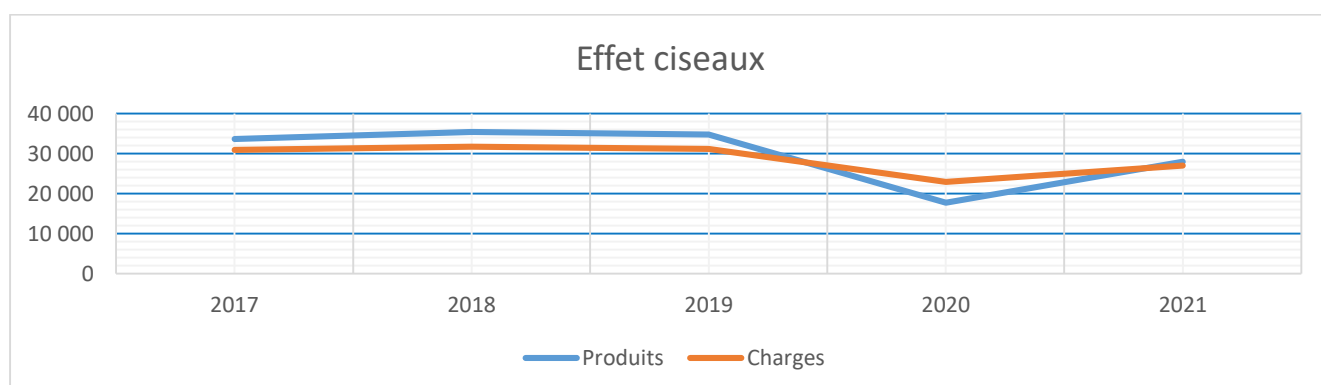
❖ Evolution du chiffre d'affaires de 2019 à 2021

MFCFA	2021	2020	2019	TCAM (%)
Chiffre d'Affaires (CA)	27 991	17 733	34 743	-10,2%

❖ Décomposition du chiffre d'affaires par type de redevance de 2017 à 2021



❖ Evolution des produits par rapport aux charges de 2017 à 2021



❖ Soldes significatifs de gestion sur les cinq derniers exercices

MFCFA	2021	2020	2019	2018	2017	TCAM (%)
Chiffre d'Affaires (CA)	27 991	17 733	34 743	35 441	33 662	-4,5%
Achats et variation de stocks	-2 444	-2 979	-3 580	-3 609	-2 741	-2,8%
Transport	-277	-191	-466	-408	-339	-4,9%
Services extérieurs	-5 052	-6 043	-6 766	-6 517	-5 152	-0,5%
Impôts et taxes	-368	-244	-341	-277	-211	14,9%
Autres charges	-383	-457	-235	-7 028	-4 217	-45,1%
Valeur Ajoutée (VA)	19 467	7 819	23 355	17 602	21 002	-1,9%
Charges de personnel	-10 478	-10 459	-10 040	-8 777	-8 667	4,9%
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	8 989	-2 640	13 315	8 825	12 335	-7,6%
Amortissements et provisions nettes	-6 794	-1 661	-7 616	-1 130	-6 784	0,0%
Résultat d'Exploitation (RE)	2 195	-4 301	5 699	7 695	5 551	-20,7%
Résultat financier (RF)	-478	-440	-451	106	-1 144	-19,6%
Résultat HAO	3 191	3 188	3 187	4 359	0	1236,5%
Impôts sur le Résultat	-703	-414	-1 686	-4 097	-1 704	-19,9%
Résultat Net (RN)	4 205	-1 967	6 749	8 063	2 703	11,7%

❖ Flux de trésorerie sur les cinq derniers exercices

MFCFA	2021	2020	2019	2018	2017
Cash généré par les activités opérationnelles	5 634	-765	11 689	8 638	-
Cash généré par les activités d'investissements	-4 819	-7 919	-11 554	-7 187	-
Cash généré par les activités de financement	-387	-269	-166	-200	-
Cash Net de l'exercice	428	-8 953	-31	1 251	4 907
Trésorerie d'ouverture	10 266	19 219	19 250	17 999	13 092
Trésorerie de clôture	10 694	10 266	19 219	19 250	17 999

b. Dette

Le service de la dette contractée auprès de l'Agence Française de Développement sur l'année est résumé dans le tableau ci-dessous :

Échéance	Capital initial (FCFA)	Intérêts (1)	Capital (2)	Échéance (1+2)	Capital restant (FCFA)
31/01/2021	13 119 140 000	312 530 306		312 530 306	13 119 140 000
31/07/2021	13 119 140 000	306 270 528	437 304 669	743 575 197	12 681 835 331
TOTAL	13 119 140 000	618 800 834	437 304 669	1 056 105 503	12 681 835 331

M- Ressources humaines et Activités sociétales

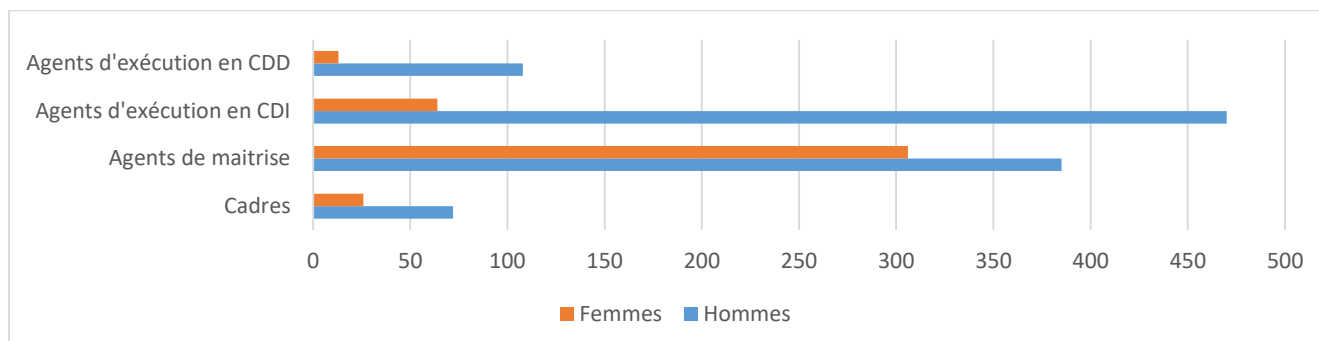
a. Situation des effectifs

L'effectif de la société au 31 décembre 2021 est de 1 444 salariés.

Effectifs	2019	2020	2021	Var 2021 /2020
Cadres	100	97	98	1,0%
Agents de maîtrise	620	676	691	2,2%

Agents d'exécution en CDI	547	549	534	-2,7%
Agents d'exécution en CDD	166	130	121	-6,9%
TOTAL	1 433	1 452	1 444	-0,6%

❖ La répartition des effectifs par genre et par catégorie socioprofessionnelle en 2021



b. Bien-être du personnel : une préoccupation constante

Malgré les restrictions budgétaires dues au contexte de crise sanitaire, la société a pu mener des actions à caractère social pour promouvoir l'épanouissement et le bien-être de son personnel. Parmi ces actions, l'on peut citer :

- La dotation des infirmeries en produits pharmaceutiques de première nécessité ;
- La fourniture des masques de protection individuelle et des gels hydro-alcooliques à l'ensemble du personnel ;
- La vaccination des personnels des aéroports de Garoua, Maroua-Salak et Ngaoundéré contre la méningite ;
- Les visites médicales systématiques pour les employés opérationnels ;
- L'organisation des tests de dépistage de la Covid-19 pour l'ensemble du personnel ;
- La souscription d'une police d'assurance maladie pour les personnels et leurs familles ;
- L'organisation des rencontres sportives avec d'autres sociétés.

Par ailleurs, des réunions ont été organisées avec les partenaires sociaux pour examiner les préoccupations du personnel dans le cadre du dialogue social.

c. Responsabilité Sociétale : une entreprise citoyenne et solidaire

ADC S.A. est une entreprise citoyenne qui est active dans le développement des activités des communautés locales. Elle apporte ainsi son soutien aux populations riveraines des aéroports dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'assistance sociale. La société a poursuivi la mise en œuvre de cette politique de proximité en favorisant le recrutement des populations riveraines dans les emplois temporaires, et en offrant cent (100) tables-bancs au lycée de Mbelloa à Nsimalen et en apportant des soutiens multiples à des organisations à caractère sociale.

PERSPECTIVES 2022

L'année 2021 a été marquée par une amorce de la reprise progressive des activités aériennes sur fond de résurgence de la pandémie de la COVID-19. Malgré le contexte mondial difficile, ADC S.A. est parvenue à réaliser des performances positives. En effet, la société a enregistré un chiffre d'affaires de près de 28 milliards de FCFA, alors que les prévisions le situaient à 24 milliards de FCFA, soit une variation de près de + 4 milliards de FCFA. Grâce à ces résultats, elle a pu tenir ses engagements vis-à-vis de ses partenaires.

Selon l'Association Internationale du Transport Aérien (IATA), le niveau de trafic réalisé en 2019 dans le monde sera restauré en 2024. En 2021, la plupart des acteurs du secteur de la gestion aéroportuaire affichaient un niveau moyen de 60 à 65% du trafic de 2019 alors que ADC S.A. réalisait un taux de 75%. Ceci démontre la capacité de ADC S.A. à pouvoir restaurer avant 2024 ses performances financières de la période précédant la pandémie.

La certification de l'aéroport de Yaoundé-Nsimalen, l'aboutissement à moyen terme du même processus à l'aéroport de Douala, l'habilitation RA3 pour les services fret, la réalisation du projet de rénovation de l'aérogare passagers de l'aéroport de Douala et la dynamisation des activités extra aéronautiques sont autant d'atouts qui devront permettre à ADC SA de poursuivre la voie vers son développement.

L'épreuve de la pandémie de la Covid-19 a démontré la résilience du modèle économique de la société et la forte capacité d'adaptation et de réactivité de l'équipe dirigeante qui réussit à sortir progressivement l'entreprise de la précarité financière dans laquelle elle aurait pu se trouver. Le Plan de Développement Stratégique des cinq prochaines années qui entrera en vigueur dès 2023, tiendra compte de la conjoncture ainsi que des réformes impulsées par l'Etat dans le cadre des contrats de performance avec les sociétés du secteur public, pour assurer une meilleure relance de ses activités.

LES ACTEURS DE LA GOUVERNANCE EN 2021

Le Conseil d'Administration

Un nouveau président a été désigné au mois de mai 2021 en la personne du Dr. Fritz NTONE NTONE en remplacement du Dr. POKOSI DOUMBE Joseph-Dipita, décédé. Deux nouveaux administrateurs ont été cooptés en remplacement de ceux arrivés en fin de mandat.

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dr. Fritz NTONE NTONE

ADMINISTRATEUR représentant la Présidence de la République

Mme Aminatou ALIOUM

ADMINISTRATEUR représentant les Services du Premier Ministre

M. Pierre Anicet NGUELE

ADMINISTRATEUR représentant le Ministère des Transports

*Mme Roline Sophie NGO LIBOCK
Epse NDONGO NDONGO*

ADMINISTRATEUR représentant le Ministère des Finances

M. Martial Guy ZANG

ADMINISTRATEUR représentant ASECNA Services

M. Mohamed YATTARA

ADMINISTRATEUR représentant ASECNA Services

M. BOULOU DOMNOLE

ADMINISTRATEUR représentant la CCAA

*Mme Paule ASSOUMOU AVOMO
Epse KOKI*

ADMINISTRATEUR représentant CAMAIR-CO

Col. Jean Christophe ELA NGUEMA

ADMINISTRATEUR représentant UNITAIR

M. Housseine BABA

La Direction Générale

Le poste de Directeur Général Adjoint vacant depuis plusieurs années, a été pourvu par la nomination de Monsieur Gaspard Brice MELINGUI KOAH en mai 2021.

DIRECTEUR GENERAL

M. Thomas OWONA ASSOUMOU

DIRECTEUR GENERAL ADJOINT

M. Gaspard B. MELINGUI BRICE

INSPECTEUR GENERAL DES SERVICES

M. Euloge BEKOLO AHANDZA

CONSEILLER TECHNIQUE N° 1

M. Rigobert PIGUI

CONSEILLER TECHNIQUE N° 2

Mme Georgette NGOULE

CONSEILLER TECHNIQUE N° 3

M. Emmanuel SIME LEUBOU

CHEF DE DIVISION DE L'AUDIT INTERNE

Mme Laurette A. EFFALA MEVONO

CHEF DE DIVISION DU CONTROLE DE GESTION

M. Serge M. MBELLA MBELLA

DIRECTEUR D'EXPLOITATION

M. Léopold Alexis LONGO

DIRECTEUR DE LA COMPTABILITE ET DES FINANCES

M. Martin BEMELINGUE

DIRECTEUR DES ETUDES ET PROJETS

M. François MBOULANA

DIRECTEUR DE LA QUALITE, SECURITE, SURETE, ENVIRONNEMENT

M. Hervé Mazarin MINTSA

DIRECTEUR DE LA MAINTENANCE

M. Jean Camille NGONO

DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

*Mme Babine P. BELLE
Epse BAYIHA*

DIRECTEUR DES AFFAIRES GENERALES

*Mme Christina S. MATOMBANG
Epse EDDIA*

Les Directions d'aéroports

AEROPORT INTERNATIONAL DE DOUALA

DIRECTEUR

M. BAHAYANG MBARGASO Jacob

AEROPORT INTERNATIONAL DE YAOUNDE-NSIMALEN

DIRECTEUR

M. AMOUGOU EDZOA Emile

AEROPORT INTERNATIONAL DE GAROUA

DIRECTEUR

M. SIMO Elvis

AEROPORT DE MAROUA-SALAK

DIRECTEUR

M. NYEMECK FILS André Denis

AEROPORT DE NGAOUNDERE

DIRECTEUR

M. MENDOUGA ABESSOLO Cyrille Roland

AEROPORT DE BAMENDA

DIRECTEUR

M. ANGU ANYANGWE Richard

AEROPORT DE BERTOUA

DIRECTEUR

M. NDIBO SAMBA Gabriel

POUR NOUS CONTACTER

AEROPORTS DU CAMEROUN

Siège social : Aéroport International de Yaoundé – Nsimalen

B.P. : 13615 Yaoundé

Tél. : (+237) 222 23 36 02 – 222 23 45 21 ; Fax : (+237) 222 23 45 20

E-mail : dg.sec@adcsa.aero ; Site internet : <http://adcsa.aero/>

 : adcsaonline

Directeur de publication : Thomas OWONA ASSOUMOU

Conception – Rédaction : ©ADC S.A., Patrick MBARGA ZAMBO, Euloge BEKOLO, Alice PRISO, Emmanuel NDEDI

Montage/Graphisme/Photos : ©ADC S.A., Département Communication, Alice PRISO, Patrick MBARGA ZAMBO

ADC S.A. remercie tous les employés dévoués et les partenaires qui ont contribué à la production et qui figurent sur les photos du présent rapport annuel.

